



MARTES  
18 DE  
FEBRERO  
2025  
  
PRECIO  
G. 30.000  
  
AÑO 13  
  
N° 3.163



## Un mercado financiero más competitivo y consolidado

El Foro Financiero organizado por 5Días reunió a los principales referentes del sector, quienes coincidieron en que el negocio bancario en Paraguay tiende a una mayor consolidación, con menos actores, pero con una oferta más amplia de productos. La tecnología

será un factor clave para ampliar el alcance en el mercado, mientras que las entidades financieras deberán estar preparadas para financiar proyectos a más largo plazo, donde las alianzas público-privadas cobrarán un papel cada vez más relevante.

Pags. 4-9

**INFORME**  
LAS INDUSTRIAS  
MAQUILADORAS  
SUPERARON LOS 30.000  
PUESTOS DE TRABAJO.

Pág. 7



### #EDITORIAL

Aprobada a finales de 2023 mediante la Ley N° 7235, el reloj corre y los jubilados actuales y futuros de Paraguay esperan. ¿Será esta nueva Superintendencia el faro que guíe nuestro sistema de jubilaciones hacia un puerto seguro, o simplemente otra luz intermitente en el horizonte que promete mucho, pero entrega poco? Solo el tiempo y las acciones concretas nos darán la respuesta. Mientras tanto, debemos mantenernos vigilantes y exigir que esta nueva institución cumpla con su deber hacia el pueblo paraguayo. El futuro de nuestros adultos mayores y de las generaciones venideras está en juego.

**OBRAS**  
CONSTRUCCIÓN  
SOBRE AVDA.  
MARISCAL LÓPEZ  
TIENE 20% DE AVANCE.

Pág. 10

LLEGÓ  
LA GUÍA  
QUE  
CONECTA

Más información  
publicidad@5dias.com.py  
0982 456111



DÓLAR 7.770 7.830 | PESO 5 6 | REAL 1.355 1.390 | EURO 8.000 8.350 | DOWJONES 44.705 | BOVESPA 126.139



**Nuevo EX30 2025**  
Seguro. Sostenible. 100% eléctrico.

Incluye transferencia y seguro por un año  
Ahorra \$ 200 en combustible por mes  
Financiación propia

**\$299/MES**  
DESDE  
**\$36.990**

Incluye  **Wallbox** e instalación + \$300 de crédito **evergo**

+595 21 238 9100



## A vuelo de pájaro

### URUGUAY

#### EL STOCK DE CRÉDITOS ALCANZÓ US\$ 25 MILLONES

A lo largo de 2024, el stock de créditos en el sistema financiero de Uruguay alcanzó los US\$25.000 millones, lo que implicó un aumento de 9% en comparación con el año anterior.



### BRASIL

#### ECONOMÍA CRECIÓ AL MENOS 3,8% EN 2024

La actividad económica de Brasil se expandió un 3,8% en 2024, según mostraron los datos del banco central, extendiendo una racha de crecimiento mayor al esperado.



### BÉLGICA

#### RESTRICCIONES A IMPORTACIONES DE ALIMENTOS

La UE prevé restricciones más estrictas a importaciones de alimentos por uso de pesticidas. Agricultores protestaron por las cargas que imponen normas climáticas y ambientales.



### ESPAÑA

#### LA DEUDA PÚBLICA BAJA 3,3 PUNTOS EN 2024

La deuda del conjunto de las Administraciones Públicas se redujo al 101,8% del PIB al cierre de 2024, lo que supone 3,3 puntos menos respecto al cierre de 2023, de acuerdo con los datos del Banco de España.



### JAPÓN

#### ECONOMÍA REGISTRA CRECIMIENTO DE 0,1% EN 2024

El PIB de Japón creció un 0,1% en el pasado 2024, debido sobre todo a un aumento en las exportaciones y la demanda de los hogares, y manteniendo así un crecimiento positivo por cuarto año consecutivo.



### ESTADOS UNIDOS

#### TRUMP REAUTORIZA LA PERFORACIÓN DE PETRÓLEO Y GAS

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, reautorizó la perforación de petróleo y gas en 625 millones de acres federales que su antecesor, Joe Biden (2021-2025), había vetado para tal fin.

## La Frase

**Si se imponen aranceles altos, tendremos que estar listos, y quizá podamos trasladar la producción de estos modelos a otro lugar.**

MAKOTO UCHIDA  
DIRECTOR GENERAL DE NISSAN



## CIFRAS

### Lo Positivo

# 6%

### CRECIÓ

El superávit automotriz de México con Estados Unidos en 2024, alcanzando un total del US\$ 137.813 millones.

### Lo Negativo

# 2,2%

### CAYÓ

La fuerza laboral de Rusia, y 1% de Ucrania, tras la guerra. El FMI señala que ambos países tendrán una ralentización económica en 2025.

## EL RANKING

### RANKING BANCOS - CRÉDITOS SECTOR COMERCIAL AL POR MAYOR

Cifras expresadas en millones de dólares. Datos al cierre de Diciembre de 2024

|  |                   |        |
|--|-------------------|--------|
|  | Banco Continental | 558,89 |
|  | Banco GNB         | 518,25 |
|  | Sudameris Bank    | 475,19 |
|  | Banco Itaú        | 365,01 |

## Así lo Twittearon



ESPERANZA MARTÍNEZ  
@esperanza\_py

Una reunión de compadres con mucho discurso y ninguna acción. La foto refleja el resultado del copamiento cartista y sus efectos: ninguna voz disidente que garantice una investigación real.



RAÚL BENÍTEZ  
@Raulben

Santiago Peña acaba de hacer una "cumbre de poderes" para anunciar absolutamente nada. Básicamente leyó un comunicado sobre lo que YA dice la constitución. Esto está en camino a convertirse en la cumbre de la impunidad.



ENRIQUE VARGAS PEÑA  
@enriquevp

Especialista en criptomonedas Luis Benítez relata, en la 7:30 AM ABC Cardinal, Paraguay, en el tema de \$LIBRA que afectó a @JMilei, que los creadores de \$LIBRA (Julian Peh y Hayden Mark Davis) le ofrecieron a @JMilei capitalizar, con su criptomoneda, a las mipymes argentinas

## Un café con...



## FÉLIX SOSA

PRESIDENTE DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD (ANDE)

### 1. ¿Cómo se medirá el éxito del Plan Maestro 2024 - 2043 a lo largo de los años?

Desarrollamos un Plan Maestro 2024-2043 que proyecta la entrada de nuevas fuentes de generación de energía desde este año para evitar inconvenientes a mediano y largo plazo.

### 2. ¿Cómo afecta el crecimiento del consumo de energía eléctrica a la nuestra economía?

Para tener una idea, el año pasado tuvimos un crecimiento de consumo de 18% y este mes de enero con relación al mes de enero del año pasado, 11%. Es decir, por un lado es bueno porque existe consumo de energía eléctrica en Paraguay, pero por otro lado tenemos que acompañar con inversiones en generación en línea de transmisión y distribución para poder acompañar este crecimiento de consumo registrado en Paraguay.

### 3. ¿Cuáles son las ventajas de tener proyectos hidroeléctricos binacionales con Argentina?

Con binacionales, nosotros en ningún momento tenemos que renunciar a la posibilidad de concretar otras centrales hidroeléctricas binacionales, principalmente con Argentina, como Ita Corá y Corpus.

## LIBRO RECOMENDADO DEL DÍA



**Conseguir el Sí (y evitar el NO) en 5': 11 formas de influir en el subconsciente de tu cliente y asegurar la venta**

Autor: Jordi Villar

**Síntesis:** La venta depende del filtro que el cliente utilice para juzgar al vendedor y a su producto. En este libro aprenderás cómo funciona el cerebro de los clientes a la hora de tomar decisiones, es decir, qué hace que un cliente tome una decisión u otra, y por qué a veces confía más en un vendedor que en otro; y qué decir, cómo y cuándo para condicionar esos automatismos mentales a tu favor y aumentar significativamente tus probabilidades de conseguir un sí.

**VUELVE LA FIESTA MÁS  
GRANDE DEL MARKETING**



*Top  
of  
Mind*

PARAGUAY 2025

MARZO 2025

**Tu primer pensamiento**

**PLUS+**  
ACTIVIDAD Y RESULTADOS





## SISTEMA FINANCIERO

Pronostican mayor competencia "entre grandes"

# Consolidación de bancos implica la reducción de entidades en el mercado

prensa@5dias.com.py

**E**l presidente del Banco Familiar, Alberto Acosta, manifestó que la tendencia de la reducción de bancos dentro del sistema, para la consolidación de los más fuertes, seguirá en los próximos años. Recordó que, en 1995, en Paraguay estaban inscriptos 100 empresas de intermediación financiera, mientras que en la actualidad se llega a solo 22, entre bancos y financieras.

"Yo no sé si serán 10 o 12, pero cada día serán menos (los bancos en el sistema)" subrayó Acosta, consultado sobre el comportamiento de las bancas privadas. Refirió que en los 90 se creía en la idea de que una mayor cantidad de bancos haría posible una mayor competencia, sin embargo, esto propició el ingreso de actores que no conocían del negocio, lo que llevó a la quiebra de muchas entidades.

"El banco no es una empresa que vende shampoo, que vende gaseosa, sino que maneja dinero del público. Por lo que abrir la licencia a cualquiera es un peligro. Y eso fue lo que ocurrió en el pasado, la crisis financiera", aseveró Acosta. El banquero enfatizó que ve un futuro con "menos jugadores, mucho más profesionales, más grandes y con una fuerte



El presidente de Banco Familiar, Alberto Acosta, afirmó que la tendencia es que permanezcan los bancos más fuertes en el sistema.

competencia".

Para Acosta, dicha competencia entre grandes es la más sana para evitar el quiebre bancario. "La competencia ya se está intensificando y se va a seguir intensificando, pero es una competencia entre grandes", reiteró. No como la que se dio antes del 2000.

## FUSIÓN

Acosta afirmó que las entidades bancarias deben

prepararse y observar el futuro, debido a que quienes no lo hagan, definitivamente quedarán atrás. Consultado sobre el proceso de fusión por consolidación de Atlas-Familiar, Alberto Acosta dijo: "a nosotros nos costó mucho el tema de la fusión". Afirmó que la banca a su cargo venía creciendo fuertemente, pero necesitaban expandirse. Por ende, comentó cómo empezó el proceso de búsqueda de

una entidad "sana" para dar el gran paso. "Nosotros no queríamos fusionarnos con un enfermo", enfatizó.

Acosta finalizó su ponencia y destacó puntos fundamentales para la banca privada, que son: la profesionalización de los bancos, un correcto manejo de riesgos y la institucionalidad del regulador (Banco Central del Paraguay), con reglas claras.

## GRADO DE INVERSIÓN

Con relación al grado de inversión otorgado por Moody's, el presidente de Banco Familiar añadió que, no solamente este título facilitará el ingreso de inversiones extranjeras. "No es que va a venir un torrente de dinero por tener grado de inversión. Las inversiones vienen por otro tema. Primero tienen que haber proyectos. Ese es el gran déficit de Paraguay", aseveró.

Acosta hizo alusión a proyectos viables y rentables. Explicó que los grandes inversores llegan al país

por su interés en el mercado o por la materia prima existente. "La inversión extranjera directa viene porque acá está el mercado para sus productos", indicó.

El bancario comentó que Paraguay suele ser un camino de paso, para ingresar a otros mercados como lo es Brasil, pero ante las deficiencias del Mercosur, la mejor tirada para el país es consolidar la producción agrícola, ganadera y forestal, que serán los proyectos que permitan crecer en proyectos para el desembarco del dinero del exterior.

## DIGITALIZACIÓN

El titular de Familiar también comentó cómo fue cambiando el banco con relación a su materia prima, el dinero. Enfatizó que hoy en día el activo es digital, por lo que se requiere de mucha inversión. "El dinero antes estaba en la diligencia, luego en el transporte de caudales, ahora está en el ciberespacio. Y esto necesita de inversiones", refirió.

Acosta indicó que el ban-

co, como espejo de la economía, crece con relación a la coyuntura. "Las empresas quieren más y el banco se debe adecuar. Si la economía crece, los bancos tienen que crecer. Todo esto empuja a la consolidación", remarcó.

El profesional también señaló que cambió hasta la forma en que el cliente deposita su dinero, por lo que el uso de un teléfono móvil representa la principal herramienta transaccional. "En el 2014 teníamos 8 millones de transacciones por banco y 70% era presencial. El año pasado tuvimos 120 millones de transacciones, de las cuales 4% fue en sucursal". Esto motivó el cierre de sucursales y la mayor inversión en tecnología para la digitalización.

"Hoy con menos sucursales estamos llegando a mucha gente. El sistema está reduciendo el número de sucursales. Puede cambiar la forma de hacer negocios, pero no cambia la función fundamental del banco, que es custodiar el dinero del ahorrista", sentenció.

## ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

El señor MARIO RAÚL IBARROLA ADORNO, PROPONENTE, comunica a quienes pudiera interesar que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM n.º 10877/2024 del proyecto "TERMINACIÓN Y AMPLIACIÓN DE 32 VIVIENDAS (TIPO UBH + 2D) E INFRAESTRUCTURA BÁSICA EN LA CIUDAD DE HUMAITÁ EN EL DEPARTAMENTO DE NEEMBUCÚ - PROGRAMA VY'A RENDA", a desarrollarse en la propiedad individualizada con Manzanas n.º 104 - 105, ubicada en el distrito de Humaitá, departamento de Neembucú; elaborado por el consultor ambiental Ing. Silver Albino Hermosa Miranda, con Registro CTCa n.º I-527, conforme a la Ley N.º 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario n.º 453/13 y su ampliación y modificación 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web [www.mades.gov.py](http://www.mades.gov.py) y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustentan, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch n.º 3500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de lunes a viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 10 de febrero de 2025.



## CFORUM

César Vargas destaca el rol del BNF en la inclusión financiera

# “Queremos que el BNF sea un banco moderno, competitivo y ágil”

prensa@5dias.com.py

El CFORUM Tendencias Estratégicas, organizado por 5Días, se convirtió este lunes en el epicentro del análisis financiero en Paraguay, reuniendo a líderes empresariales, expertos y representantes del sector público y privado para debatir los desafíos y oportunidades que enfrenta el país en un contexto de transformación económica global.

Uno de los expositores principales fue César Vargas, gerente general del Banco Nacional de Fomento (BNF), quien lideró la charla “Visión estratégica desde la banca pública de desarrollo: impulsando el desarrollo económico y promoviendo la inclusión financiera”. En su intervención, Vargas destacó el papel crucial del BNF en la economía nacional, subrayando los avances logrados en los últimos años.

El Banco Nacional de Fomento (BNF) está consolidando su transformación digital con el desarrollo de nuevas herramientas tecnológicas destinadas a fortalecer la inclusión financiera en Paraguay.

Vargas resaltó que uno de los hitos clave de esta estrategia es la incorporación de canales digitales de atención, los cuales se aceleraron debido a las restricciones sanitarias impuestas por la pandemia. “Nos vimos obligados a idear estrategias para seguir atendiendo a nuestros clientes sin contacto físico, lo que impulsó el desarrollo y fortalecimiento de nuestros canales digitales”, destacó Vargas. Actualmente, estos canales continúan evolucionando, permitiendo mayor accesibilidad y agilidad en la gestión de créditos y otros servicios financieros.

El BNF también está apostando a la digitalización de sus procesos con la próxima implementación de un sistema de “Onboarding Digital”, una herramienta que facilitará la incorpora-



César Vargas, gerente general del Banco Nacional de Fomento (BNF) durante el CFORUM.

ción de nuevos clientes sin necesidad de trámites presenciales. “En pocos meses vamos a habilitar este sistema para todos nuestros clientes, lo que mejorará significativamente la experiencia de usuario”, afirmó el gerente general.

Otro de los desarrollos más innovadores es la creación de una “super app” que se lanzará en etapas progresivas a lo largo del año. Esta aplicación permitirá la integración de diversos servicios financieros en una sola plataforma, respondiendo a las nuevas tendencias de consumo digital y las necesidades específicas de los diferentes segmentos de clientes del banco. “Este es un paso crucial en nuestra estrategia digital. Apuntamos a convertirnos en un banco digital de referencia, con productos como créditos de consumo 100% digitales”, destacó Vargas.

El proceso de transformación tecnológica del BNF no solo busca mejorar la eficiencia operativa del banco, sino también garantizar

un acceso más amplio y equitativo a los servicios financieros, consolidando su papel como un actor clave en el desarrollo económico y social del país. “Seguimos comprometidos con sectores que aún no tienen acceso al sistema financiero. Este año, estamos lanzando un piloto de onboarding digital, permitiendo a los clientes abrir cuentas de manera remota”.

Con una estrategia clara y un enfoque en la innovación, el BNF está marcando un antes y un después en la banca pública paraguaya. “Queremos que el BNF sea un banco moderno, competitivo y ágil, que brinde soluciones digitales y financiamiento a todos los sectores de la economía”, concluyó Vargas.

## CARTA ORGÁNICA

Vargas indicó que el BNF ha experimentado una transformación significativa desde la implementación de su nueva Carta Orgánica, lo que permitió flexibilizar las normativas que limitaban su capacidad

de financiamiento al sector productivo. “Antes de 2017, nuestra posición en el ranking de bancos era entre el décimo y décimo segundo lugar. Hoy, nos ubicamos en el top 5 en diversos indicadores financieros, lo que refleja nuestro crecimiento y solidez”, afirmó.

Entre las medidas clave implementadas, destacó la reestructuración interna del banco, la creación de una banca corporativa y el fortalecimiento del portafolio de productos destinados a la inclusión financiera. Esto ha permitido que el BNF incremente su cartera de créditos en un 23% durante el primer trimestre de 2024, con más de 340.000 préstamos otorgados, consolidándose como un actor clave en el desarrollo económico del país.

El gerente general del BNF subrayó que la institución ha cerrado tres años consecutivos con un crecimiento superior al 20% en su cartera de créditos. “Lo difícil no es crecer, sino

mantener y consolidar ese crecimiento. La clave está en cuidar la salud financiera del banco para seguir ganando la confianza de nuestros clientes”, explicó.

Uno de los hitos más relevantes de la institución fue la generación de una utilidad de más de 66 millones de dólares en el último año. “Algunos pueden preguntarse por qué una banca pública necesita generar tanta utilidad, pero esto es fundamental para fortalecer nuestro capital y seguir desarrollando productos que lleguen a la ciudadanía”, señaló Vargas.

## CONFIANZA

Para Vargas, la confianza de los clientes es un pilar fundamental en la estrategia del banco. “La primera sensación de seguridad para el cliente es saber que sus depósitos están seguros. Esto nos impulsa a seguir trabajando en la transparencia y solidez del BNF”, indicó.

Vargas enfatizó la responsabilidad del banco en el manejo de recursos públi-

cos y su compromiso con brindar mejores servicios.

“El BNF es la única entidad financiera de primer piso en la banca pública donde los depósitos tienen un 100% de cobertura estatal. Esto representa un enorme compromiso, porque manejamos el dinero del cliente y del Estado, lo que nos obliga a resarcirlo con más y mejores servicios”, explicó Vargas.

Durante la pandemia, el BNF se vio en la necesidad de adaptarse rápidamente para seguir cumpliendo su rol de apoyo económico. “Ninguna entidad financiera estaba preparada para afrontar un fenómeno de tal magnitud, pero el BNF salió a asistir fuertemente al sector de las mipymes”, afirmó el gerente general. Esta situación impulsó el desarrollo de canales digitales de atención, permitiendo la continuidad del servicio a pesar de las restricciones sanitarias.

El año pasado, el BNF otorgó más de 7.700 créditos a mipymes, desembolsando más de 280.000 millones de guaraníes. “Hemos rediseñado todo nuestro portafolio de productos y trabajamos en conjunto con el Ministerio de Economía y Finanzas para fortalecer este sector”, agregó Vargas.

En los últimos años, el BNF también ha incrementado su participación en el financiamiento de grandes proyectos productivos e infraestructura. “Estamos participando en créditos sindicados, compartiendo garantías y riesgos con otros bancos para apoyar grandes inversiones”, mencionó Vargas, señalando que el BNF ya tiene presencia en sectores como infraestructura vial, proyectos forestales, industriales y energéticos.

A pesar de este crecimiento, Vargas reconoció que aún existen desafíos. “Nos falta un pequeño peldaño para pasar de la calificación AA+ a AAA. Eso mejorará nuestro posicionamiento y nos permitirá acceder a financiamiento internacional”, concluyó.



prensa@5dias.com.py

CFORUM

Según el presidente de Sudameris Bank

# Ley de pensiones, industria forestal y energía: los cambios que transformarán Paraguay

Si bien la reciente obtención del grado de inversión es un hito importante para la economía, para Conor McEnroy, presidente de Sudameris, el verdadero reto radica en cómo el país aprovechará este contexto para atraer capitales, fortalecer su mercado financiero y fomentar una industrialización sostenible a largo plazo.

En el CFORUM, organizado por 5Días, McEnroy mencionó la "urgente" necesidad de avanzar en la creación de una Superintendencia de Pensiones, que dé seguridad a los trabajadores y permita hacer uso eficiente de los fondos jubilatorios para el financiamiento a largo plazo.

Asimismo, habló de la expansión del sector forestal y el aprovechamiento estratégico de la energía como dos puntales que redefinirán el futuro de la economía paraguaya. En ese sentido, también resaltó la creciente inversión en plantaciones de árboles que posiciona al país como un futuro líder en la exportación, mientras que la necesidad de diversificar y optimizar el uso de la energía plantea un desafío fundamental para el desarrollo.

## SUPERINTENDENCIA DE PENSIONES

La creación de un regulador sólido, con reglas claras y autonomía, es esencial para garantizar la confianza en el sistema y fomentar la diversificación. "La Superintendencia de Bancos está funcionando bien con independencia, sin la influencia de algún actor en el mercado, lo mismo ocurre con la Superintendencia de Seguros. Ahora Necesitamos que pase lo mismo con la Superin-



Conor McEnroy, presidente de Sudameris.

tendencia de Pensiones", destacó.

En un país con un sistema financiero desarrollado, los fondos de pensión juegan un papel clave en la estabilidad y el crecimiento económico. Al colocar sus recursos en instrumentos bancarios regulados, pueden asumir plazos de 10, 15 o incluso 20 años, lo que no solo reduce el riesgo a corto plazo, sino que también permite acceder a mejores tasas de rendimiento.

Este tipo de inversión brinda seguridad tanto a los trabajadores que ahorran para su retiro como a la economía en general, ya que canaliza el capital hacia proyectos productivos con plazos adecuados para su maduración.

"¿Cómo puede amortizar una fábrica en tres años? ¿Dónde los bancos pueden conseguir dinero? Porque yo no puedo ser responsable, no soy Silicon Valley Bank que voy a colocar mi plata en un activo de 10

o 15 años financiado con plata de 30 días. Receta para el colapso", comentó, y agregó que, donde típicamente el sistema financiero consigue plata a plazo en modo que puede prestar a plazo a los clientes son los fondos de pensiones.

## ATRAER CAPITAL

Si bien el grado de inversión es una señal de estabilidad para los mercados internacionales, el banquero recordó que esto no garantiza automáticamente

la llegada de capitales. Indicó que Paraguay, en términos financieros, ya operaba bajo condiciones de grado de inversión, pero la falta de volumen en la Bolsa de Valores y la ausencia de vehículos de inversión adecuados representan una barrera para la atracción de un mayor volumen de fondos internacionales.

McEnroy mencionó que, a pesar de haber realizado una oferta (personal) hasta cuatro veces por encima del valor contable de las acciones de Sudameris, no logró de conseguir una acción. Y como un fondo desde afuera puede colocar un US\$ 50 millones en acciones en la Bolsa; no hay producto. Por ello, afirmó que es clave estructurar mecanismos que permitan canalizar la inversión de grandes fondos, como los fondos de pensiones internacionales, que buscan oportunidades en mercados emergentes con reglas claras y proyectos bien estructurados.

## PUNTALES DE CRECIMIENTO

En palabras de McEnroy, son dos sectores los que deben ocupar la agenda pública y privada en el proceso de transformación de la economía paraguaya. Uno de ellos es el

sector forestal, en donde hoy existen proyectos multimillonarios de largo plazo, que rondan los US\$ 9 mil millones en inversión. Según el banquero, Paraguay cuenta con condiciones climáticas y geográficas privilegiadas para el desarrollo de plantaciones de árboles, lo que ha atraído rápidamente inversiones millonarias.

Por otra parte, el acceso a energía es una de las principales ventajas competitivas de Paraguay, pero su uso sigue siendo ineficiente. Actualmente, Paraguay depende casi exclusivamente de dos fuentes de energía hidroeléctrica, lo que plantea riesgos en términos de seguridad energética. Además, gran parte de la energía de base destinada a la industria se desperdicia porque está disponible en horarios en los que no hay demanda suficiente.

La solución pasa por diversificar las fuentes energéticas, incorporando la energía solar para optimizar el uso de la electricidad hidroeléctrica. "Hay proyectos muy importantes en curso, en la energía y en el uso de esta energía para la industrialización del país. Pero un proyecto así toma 5 a 8 años ponerlo en pie", recalzó.



Lo bueno  
empieza  
con un clic

Activá tu  
Cuenta Digital

Disponible en  App Store  Google Play  AppGallery | [www.bancognb.com.py](http://www.bancognb.com.py)



Conocé más aquí





## INDUSTRIA

Más de US\$ 100 millones en exportación se generó en el mes de enero

# Maquila supera los 30.000 empleos y mantiene un crecimiento en exportaciones

prensa@5dias.com.py

**L**as industrias maquiladoras continúan mostrando un sólido desempeño en Paraguay, superando los 30.000 empleos directos y registrando un crecimiento constante en sus exportaciones. En enero de 2025, el sector alcanzó un total de 30.690 empleos, lo que representa un incremento de 734 puestos en comparación con diciembre de 2024. En términos interanuales, el crecimiento es aún más notable, con un aumento de 5.507 empleos respecto a enero de 2024, lo que equivale a un 22 % de incremento.

## SECTORES CON MAYOR EMPLEO

El 72 % de los empleos en maquila se concentra en tres sectores clave:

**Autopartes:** Con 7.159 empleos, este sector lidera la generación de puestos de trabajo, destacándose por su integración en cadenas globales de valor.

**Confecciones y Textiles:** Con 7.100 empleos, representa un importante motor de la economía,



abarcando desde pequeños talleres hasta grandes industrias.

**Servicios e Intangibles:** Incluyendo actividades digitales y tecnológicas, emplea a 3.015 personas, evidenciando el creci-

miento de la economía del conocimiento en el país.

## EXPORTACIONES EN CRECIMIENTO

El sector maquilador también mantiene un desempeño destacado en el comercio exterior. En

enero de 2025, las exportaciones alcanzaron los US\$ 100 millones, reflejando un incremento del 34 % en comparación con el mismo período del año anterior. Este crecimiento reafirma la capacidad de las industrias maquila-



doras para generar valor agregado y contribuir a la balanza comercial del país.

Además, la balanza comercial de las industrias maquiladoras en enero de 2025 fue positiva, con las exportaciones superando a las importaciones en un 29 %. Este resultado subraya la competitividad del sector en mercados internacionales y su papel clave en la producción nacional con alto valor agregado.

## IMPACTO ECONÓMICO Y SOSTENIBILIDAD

El Régimen de Maquila no sólo impulsa la generación de empleo y el crecimiento de las exportaciones, sino que también fortalece la incorporación de valor agregado en la producción nacional. Este modelo contribuye significativamente al desarrollo económico del país y a su sostenibilidad a largo plazo, consolidando a Paraguay como un destino atractivo para la inversión industrial y la manufactura especializada.

## EL DATO

MÁS DEL 60% DE LAS EXPORTACIONES DE LA MAQUILA VAN AL BRASIL

## LA CIFRA

**US\$ 1.000**  
MILLONES GENERO LA INDUSTRIA EN EXPORTACIÓN

## EL DATO

ARGENTINA ES EL PRINCIPAL COMPRADOR DE TEXTILES DE LA MAQUILA NACIONAL

**BRISTOL**

**OFERTAS EN AIRES SPLIT!!!**

DESDE 18x **199.000!!!**

ADÉMÁS CON **INSTALACIÓN GRATIS!!!**

DE REGALO UN PACK DE 12 LATAS DE CERVEZA! HASTA AGOTAR STOCK

**3 AÑOS**

\*SU CONSUMO EN EXCESO DAÑA LA SALUD. PROHIBIDA SU VENTA A MENORES DE 20 AÑOS. LO ADVIERTE EL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL.

**SIN ENTREGA INICIAL!** **CRÉDITOS FÁCILES Y RÁPIDOS!** **ENVÍO GRATIS!**

0991 670 000 021 519 4000 bristolsa @bristolpy bristol.com.py



## FORO

# Representantes del BID Y CAF analizaron el mercado Ley APP: Un pilar para el desarrollo sostenible

prensa@5dias.com.py

El evento CFORUM-Tendencias Estratégicas 2025 sirvió como un espacio de análisis profundo sobre la colaboración entre el sector público y privado en Paraguay. La participación de Paula Cruz, representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y Hernán Benítez, Ejecutivo Senior de la Corporación Andina de Fomento (CAF), permitió un abordaje integral sobre la evolución y los desafíos de la Ley de Alianza Público-Privada (APP) en el país.

Uno de los puntos centrales de la discusión fue la necesidad de contar con reglas claras y una planificación eficiente de los proyectos. Paula Cruz enfatizó que el éxito de las APP en proyectos de infraestructura radica en un marco normativo sólido, que establezca políticas, procedimientos e instituciones bien definidas. Esto no solo garantiza transparencia y rendición de cuentas, sino que también asegura que los proyectos seleccionados sigan la estrategia de desarrollo del país y no comprometan de manera excesiva las finanzas públicas.

En ese sentido, la experiencia internacional demuestra que los países que han desarrollado marcos regulatorios claros logran atraer más inversión privada y ejecutar proyectos con mayor eficiencia. Cruz mencionó que es esencial que las APP se integren en la planificación de inversión



Paula Cruz, representante del (BID), y Hernán Benítez, Ejecutivo Senior de la (CAF).

pública como una opción más dentro del portafolio de proyectos del Estado.

### LA MODERNIZACIÓN DE LA LEY APP

Hernán Benítez destacó que la existencia de una normativa APP más moderna representa un gran avance, ya que permite aliviar las restricciones fiscales del Estado al aprovechar la capacidad financiera y técnica del sector privado.

El ejecutivo de la CAF subrayó que, si bien el sector privado está más preparado para estructurar proyectos, el sector público también debe fortalecer sus capacidades para formular APP en sectores clave como educa-

ción, infraestructura hídrica y transporte. Expuso el caso de Uruguay, donde la CAF ha financiado la construcción de más de 200 centros educativos mediante APP, así como proyectos de acueductos y ferrocarriles.

En ese contexto, Paraguay tiene la posibilidad de diversificar sus proyectos de APP más allá de la infraestructura vial, explorando sectores como saneamiento, energía renovable y tecnología. Benítez enfatizó que la modificación de la ley incorpora mejores prácticas internacionales, adaptándolas a la realidad local, lo que facilitará la ejecución de proyectos de manera más eficiente.

### INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA

Uno de los principales desafíos que enfrenta Paraguay es la reducción de la brecha de inversión en infraestructura, estimada en 22.000 millones de dólares. Cruz y Benítez coincidieron en que la modernización de la Ley APP permitirá acortar los plazos de aprobación y licitación de proyectos, optimizando los tiempos de ejecución. Sin embargo, enfatizaron que es fundamental fortalecer las capacidades técnicas del sector público para agilizar la formulación y evaluación de iniciativas.

Benítez mencionó que la CAF está colaborando con el gobierno paraguayo para crear un fondo que financie la estructuración de varios proyectos prioritarios, lo que permitirá licitar múltiples obras en un menor tiempo. Esta iniciativa facilitará la planificación estratégica y contribuirá a reducir la brecha de infraestructura de manera más acelerada.

La modernización de la Ley APP en Paraguay representa una oportunidad clave para impulsar el desarrollo sostenible del país mediante una mayor participación del sector privado en la financiación de infraestructura. La experiencia de países como Chile, Perú y Uruguay demuestra que contar con un marco normativo sólido y capacidades institucionales

fortalecidas es esencial para el éxito de estos proyectos.

A medida que el ecosistema APP en Paraguay continúa madurando, se espera que el país pueda ejecutar un mayor número de proyectos en sectores estratégicos, diversificando su cartera de inversiones y reduciendo significativamente su brecha de infraestructura. Para lograrlo, será fundamental la colaboración entre el sector público, el sector privado y las instituciones multilaterales, asegurando que el modelo APP sea una herramienta efectiva para el desarrollo del país.

### VISIÓN

Paula Cruz resaltó que Paraguay enfrenta una brecha de infraestructura estimada en 22.500 millones de dólares para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) hacia 2030. Para cerrar esta brecha, el país debería invertir anualmente el 8% del PIB en infraestructura. En este contexto, enfatizó que el sector público por sí solo no puede asumir este desafío, por lo que es clave fortalecer la participación del sector privado.

Entre los sectores prioritarios, destacó el potencial de la energía renovable y la eficiencia energética como motores de competitividad, así como la necesidad de modernizar la infraestructura de agua

y saneamiento. Además, mencionó el hidrógeno verde como una oportunidad estratégica para atraer inversión y tecnología de punta. En el ámbito del transporte, Cruz subrayó la importancia de mejorar la conectividad vial y de infraestructura aeroportuaria, así como la electrificación del transporte público para reducir emisiones y costos.

### RETOS

Por su parte, Hernán Benítez enfatizó la importancia de las alianzas público-privadas (APP) para afrontar los retos de infraestructura en Paraguay. Señaló que la reciente adecuación de la ley de APP es un avance clave, pues crea incentivos para que el sector privado pueda desarrollar proyectos de gran envergadura, atrayendo socios y financiamiento internacional.

Ambos disertantes coincidieron en que Paraguay atraviesa un momento clave para consolidar su modelo de desarrollo mediante la colaboración público-privada. La renovación de estrategias por parte del BID y CAF, sumada a los avances normativos y la creciente demanda de infraestructura, genera un escenario propicio para que el sector privado juegue un papel más activo en la financiación y ejecución de proyectos.

## ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

La Firma HABITAT PARA LA HUMANIDAD - PARAGUAY (HABIPAR), y su representante legal la Señora MARY LECHENUK DE LISNICHUK, PROPONENTE; comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM N° 5182/2024 del proyecto "CONDOMINIO VIVIENDAS DE INTERES SOCIAL MI HABITAT MORA CUE", a desarrollarse en la propiedad individualizada con Ctas. Ctes. Ctrales N° 27-8110-01, 27-8110-02, 27-8110-03, 27-8110-04, 27-8110-05, 27-8110-06, 27-8110-07, ubicada en el Distrito de Luque, Departamento de Central; elaborado por la Consultora Ambiental MONSERRAT VICTORIA GARCIA CALABRESE con Registro CTCa N° I-1144, conforme a la Ley N° 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su ampliación y modificación 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web [www.mades.gov.py](http://www.mades.gov.py) y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustentan, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de Lunes a Viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 15 de febrero de 2025.



## CFORUM

Tendencias en pagos digitales y ofertas

# El ecosistema financiero desde una perspectiva y operación más accesible

prensa@5dias.com.py

**E**l presidente de ueno bank compartió su visión sobre la revolución bancaria en Paraguay, en el CFORUM, evento organizado por 5Días que reunió a grandes referentes del sistema bancario.

Para Gustale, el país pasó de no contar con un sistema de pago estructurado a tener un ecosistema financiero moderno y accesible, lo que denota el gran crecimiento logrado. "Hace un poco más de 10 años ni siquiera teníamos un sistema de pago, un SI-PAP. Hoy podemos pensar en la realidad del sistema bancario como una herramienta tan útil: como es el SIPAP y como son las varias herramientas tecnológicas e innovaciones que hemos visto emerger en los últimos tres a cinco años", expresó.

## ADAPTACIÓN PARA LA EVOLUCIÓN

El presidente de ueno bank destacó que el sistema financiero se tuvo que ir adaptando y creando productos que hoy permitan que personas que antes no estaban bancarizadas, hoy sean parte del ecosistema financiero. En ese sentido, uno de los cambios más significativos que mencionó fue la inclusión financiera. "Recuerdo que allá por el 2011 a 2012, arrancamos con lo que era la elaboración de la Estrategia Nacional de Educación Financiera de diferentes entidades del sector público y también del sector privado. Todo se transformó

de una manera extraordinaria, en 2011 arrancábamos con la inclusión financiera, la tecnología y los canales digitales han sido fundamentales para este esfuerzo que hoy en día se está concretando", mencionó.

Según compartió con los asistentes del CFORUM, a Gustale siempre lo entusiasmó lo que hizo por ejemplo con EKO Banco Familiar, o TU Financiera con Mango o lo que hizo Itaú con la cuenta digital, y otros varios bancos, quienes contribuyeron a formar este sistema bancario, y que esas personas excluidas hoy puedan formar parte de las diferentes bases de datos del Banco

Central del Paraguay. De igual forma, pueden ser elegibles para diferentes productos y servicios.

## MERCADO

Desde su perspectiva, ueno fue uno de los bancos que logró captar la necesidad de las personas que no contaban con tales herramientas, lo que hizo que la entidad sea rápidamente aceptada y utilizada.

"Mirando el histórico, unas 500.000 personas que nunca antes tuvieron acceso, hoy fueron bancarizadas gracias a ueno bank y ya forman parte del escenario económico. Estas personas hoy ya son elegibles para operar no solamente con ueno, sino

también ya forman parte del circuito formal de la Central de Riesgos y los demás bancos, las demás entidades del sistema financiero, el mercado de seguros, las casas de crédito; pueden tener más información y predecir de una manera más precisa el nivel de riesgo de esta persona y otorgarle créditos u otros productos y servicios", expresó.

## PAGOS DIGITALES Y OFERTAS.

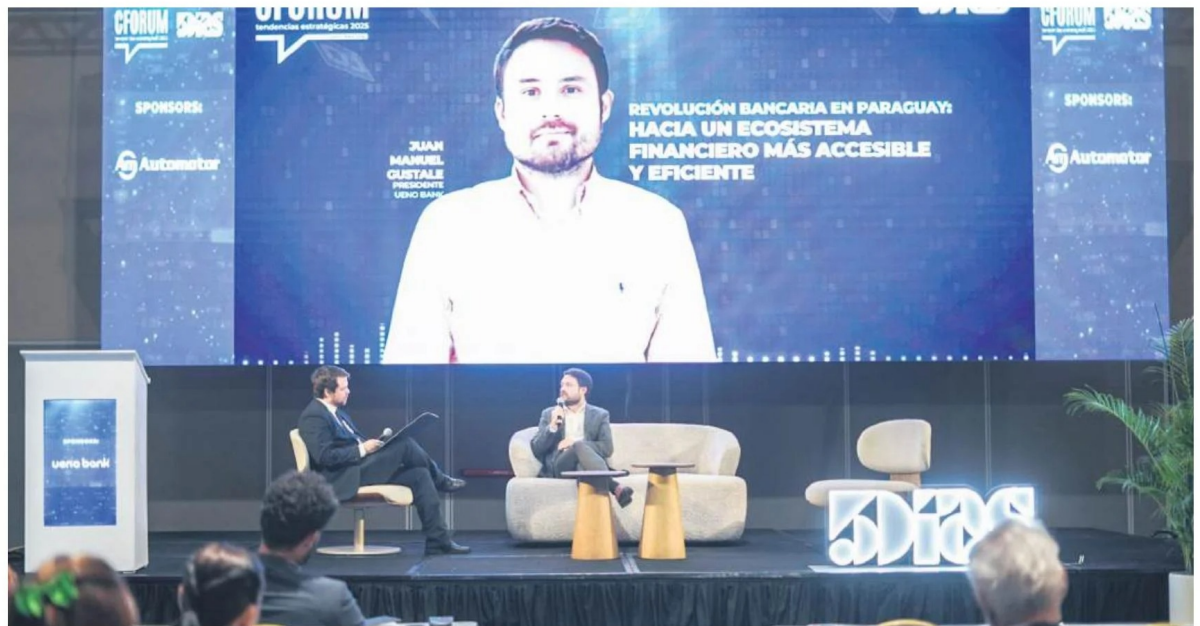
**TENDENCIAS EN AUGE**  
En cuanto a la actual estrategia de negocio que implementan las distintas entidades bancarias Gustale dijo que es importante que todas las entidades inviertan en lo digital, ya

que la digitalización y variedad de ofertas no se van a detener. "Se va a seguir generando una competencia natural. Ya no hay vuelta atrás con toda la tecnología y los canales digitales. Estamos frente a un proceso de evolución y consolidación del sistema bancario. Vamos a seguir viendo la consolidación del sistema financiero y habrá competencia entre los grandes jugadores, y eso a su vez espero que se traduzca en un beneficio para el consumidor final", manifestó.

En cuanto a las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), el directivo enfatizó en la importancia de proveerles

las herramientas bancarias y tecnológicas para su desarrollo. "Va a ser fundamental proveerles a las personas de herramientas bancarias, tecnológicas, medios de pago, tasas y comisiones transparentes para ayudar a las empresas a salir adelante. Esto fomentará la consolidación de la economía en el nivel de la base de la pirámide", indicó.

Para concluir, el presidente de ueno bank aseguró que Paraguay está viviendo una revolución financiera que no solo moderniza el sector bancario, sino que también abre oportunidades para la inclusión y el crecimiento económico de amplios sectores de la población.



El presidente de ueno bank enfatizó en la importancia de proveer herramientas financieras a las mipymes.

Pagar en *Brasil*  
nunca fue **tan fácil**



Realizá tus compras en Brasil  
escaneando el QR de Pix  
directamente desde  
**nuestra App**, así como  
lo hacés en Paraguay

Hacete cliente desde la App  
y simplificará tus pagos.





## MOPC

Cañerías subterráneas para desagüe pluvial

# Las Obras de Mariscal López llevan un 22% de avance, según la constructora

prensa@5dias.com.py

**P**aul Sarubbi Corina, Director de Tecnoedil, firma encargada de los trabajos de renovación de la Avenida Mariscal López, habló de que las obras llevan un avance del 22%, teniendo en cuenta los dos carriles de la citada arteria. Por otro lado, mencionó el empeño que le ponen a las tareas, teniendo en cuenta la confianza depositada en una forma local para llevar adelante esta trascendental obra.

“Es una demostración también de lo que es la potencia y la calidad con la cual trabajan las empresas paraguayas. Siempre nos sentimos muy agradecidos con el Gobierno Nacional, con el Presidente de la República, con la Ministra Claudia Centurión, por el apoyo que nos dan a las empresas paraguayas y bueno, nosotros no tenemos más que retribuirles esa confianza haciendo bien la obra. Esta es una obra tan importante para la ciudadanía, la avenida Mariscal López, desde lo que es Madame Lynch hasta acá hasta el Arroyo San Lorenzo”, comentó Sarubbi.

Según se informó, la obra de ampliación y mejoramiento de la avenida Mariscal López presenta actualmente un avance del 22%. Los trabajos se están realizando simultáneamente en ambos carriles, a diferentes alturas, para garantizar el flujo del tránsito vehicular. Entre las tareas en ejecución se destacan la colocación de cañerías subterráneas para el desagüe pluvial y la instalación de cordones cuneta en el sector cercano a la Universidad Nacional de Asunción (UNA).

“Estamos haciendo todas las reparaciones, un gran trabajo dentro de lo que es el desagüe pluvial de toda la cuenca para que disminuyan o se eliminen los raudales, por lo menos en días de lluvias no extraordinarias y después un recapado en toda la avenida



Así lucen las obras de la Avenida Mariscal López.

con señalización vertical, señalización horizontal para verdaderamente darle un nivel de servicio óptimo a la avenida y por supuesto para dar también más seguridad a la ciudadanía. Una obra con un asfalto, con un pavimento en condiciones bien señalizadas es una obra más segura y ahí entonces cuidamos también lo que es la seguridad vial y la vida de la gente que es verdaderamente lo más importante”, mencionó el referente de Tecnoedil.

A la par, autoridades verificaron los avances de esta importante obra vial que conectará, una vez finalizada, el tramo desde Yberá hasta Madame Lynch, beneficiando a varias localidades del Departamento Central.

El presidente Santiago Peña destacó la importancia de esta infraestructura: “Estas obras son fundamentales para miles de paraguayos que transitan diariamente por esta zona. Estamos comprometidos con mejorar la conectividad y la calidad de vida de los ciudadanos”, explicó.

La ministra Claudia Centurión también anunció avances en otros proyectos via-

les de la zona. Explicó que está a punto de concluir el proyecto ejecutivo para iniciar el mejoramiento de la avenida Avelino Martínez, en torno a una inversión de unos US\$ 20 millones.

Dijo que la rehabilitación y mantenimiento de la Ruta Departamental DO27, que contempla 26,3 km desde San Lorenzo hasta la ciudad de Itá, empalmando con la ruta PY01, es un proyecto que ya se encuentra en licitación. Incluye la duplicación de la ruta hasta J. Augusto Saldívar y un carril exclusivo para buses. La inversión en este corredor asciende a USD 20 millones, y la recepción de ofertas está prevista para marzo de este año.

Por su parte, el intendente Felipe Salomón adelantó que próximamente se iniciarán una serie de obras complementarias en San Lorenzo. “Estos proyectos permitirán que los ciudadanos locales puedan movilizarse sin tener que pasar por el centro de la ciudad, descongestionando significativamente el tráfico”, señaló.

Las autoridades recordaron que el plan de desvíos continúa vigente y agradece-

ron la colaboración de los automovilistas durante el periodo de obras, solicitando paciencia y prudencia al transitar por las zonas afectadas.

Este proyecto forma parte del plan de infraestructura vial que busca modernizar las principales arterias del área metropolitana de Asunción y mejorar la interconexión entre las ciudades del Departamento Central.

La renovación integral de la avenida Mariscal López representa una inversión de G. 54.087.089.570 y es ejecutada por Tecnoedil SA bajo la supervisión del MOPC. El proyecto abarca 6,3 kilómetros entre Yberá y Madame Lynch, y busca modernizar esta arteria vital para el acceso a la capital. En la actualidad, los trabajos en ejecución incluyen el mejoramiento vial, la instalación de un sistema de desagüe pluvial y la renovación del pavimento asfáltico.

El Director de Vialidad del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), René Peralbo, se disculpó por los inconvenientes causados a los usuarios de la Avenida Mariscal López debido a

la obra de desagüe pluvial en curso. Peralbo reconoció que la obra está generando problemas de tráfico y accesibilidad en la zona, pero aseguró que es necesaria para resolver el problema de la canalización de aguas pluviales y mejorar la condición del asfalto.

La obra, que se divide en tres frentes, se espera que dure aproximadamente dos meses. El primer tramo, que se encuentra en la zona del Arroyo Itaú, comenzó en enero y se espera que dure un mes. Posteriormente, la obra se trasladará al carril derecho, hasta la altura de un shopping, y luego se dirigirá a la zona de Curó de la Muerte y la calle Alto Paraná.

Peralbo explicó que la obra incluye la colocación de cañerías de desagüe pluvial, cordón, cuneta y asfaltado. “La obra tiene un 60% de desagüe pluvial y un 40% de recapado, cordón, cuneta para dejar en condición el tráfico”, destacó. El director de Vialidad aseguró que la obra es necesaria para resolver el problema de la canalización de aguas pluviales, que es la principal

causa de la deterioración del asfalto.

Sin embargo, el funcionario también se refirió a las dificultades que se presentan en la zona, debido a la falta de calles alternativas y la presencia de tráfico pesado. “No tenemos desvíos suficientes hacia la izquierda, solamente hacia la derecha. Y las calles son angostas, los desvíos son de calles angostas. Y tenemos todo tipo de tráfico ahí, los ONU, los camiones pesados”, explicó.

A pesar de estas dificultades, Peralbo aseguró que se están tomando medidas para paliar los inconvenientes. “Reparamos las calles empedradas, asfaltamos las que están asfaltadas, reparamos para no tener ningún inconveniente”, destacó. Además, se ha aumentado la presencia de agentes de la patrulla caminera y banderilleros para ayudar a controlar el tráfico y minimizar los inconvenientes.

## LA CIFRA

### 6.3 kms.

ES EL TRAMO QUE ABARCA LA TOTALIDAD DE LA OBRA.





AFD

Está próxima a entregar 34 viviendas

# “Che Róga Porä” ofrecerá tres nuevas opciones desde marzo

prensa@5dias.com.py

**E**l programa “Che Róga Porä”, diseñado para facilitar el acceso a la vivienda para las familias de bajos ingresos, se prepara para lanzar tres nuevas opciones que ampliarán sus posibilidades. Stella Guillén adelantó que en marzo se lanzarán tres nuevas opciones: la posibilidad de construir en un terreno propio, la adquisición de viviendas terminadas a través de inmobiliarias y hasta la ampliación de casas ya construidas.

“Hacia finales de febrero, principios de marzo estaríamos ya lanzando la segunda versión de Che Róga Porä. Cuando íbamos a lanzar este programa, muchísima gente se acercó, por la necesidad que hay, la esperanza que genera este tipo de iniciativas y en ese momento teníamos un diseño que establecía que las casas sean en pozo, o sea que se construyan en un proyecto específico, pero mucha gente se acercó a preguntarnos si no teníamos una opción para aquellos que ya tenían su terreno propio. Entonces estamos a punto de lanzar esa innovación, quiero que lo sepa y que ya hacia la

quincena de marzo probablemente tengamos incluso la posibilidad de financiar la construcción en un terreno propio o que una persona elija un terreno, compre el terreno y construya en ese terreno e incluso tal vez ya tengamos, esta es una super primicia, la posibilidad de adquirir viviendas terminadas a través del programa”, explicó Guillén.

Actualmente, el programa cuenta con 34 proyectos en ejecución y 24 desarrolladores involucrados, a punto de ser entregados. Los proyectos se encuentran en diferentes puntos del país, como Villarrica, Minga Guasú, Concepción, El Chaco, Central, principalmente en Itaguá, Luque e Itá. La segunda versión del programa, que se lanzará en marzo, incluirá la posibilidad de ampliar o mejorar viviendas existentes.

El programa ofrece condiciones financieras preferenciales, con tasas de interés muy bajas y plazos de pago de hasta 30 años. Además, el rango de ingresos para acceder al programa se amplió de 1 a 5 salarios mínimos. Esta ampliación busca beneficiar a un mayor número de fami-

lias que buscan acceder a una vivienda digna.

La ampliación del programa también busca abordar la problemática del déficit habitacional en el país. Según estimaciones, el déficit habitacional en Paraguay supera las 200.000 viviendas. “Che Róga Porä” se enfoca en brindar soluciones a este problema, mediante la construcción de viviendas accesibles y financieramente sostenibles.

En cuanto a los fondos destinados al programa, se informó que actualmente se cuenta con unos 53 millones de dólares, provenientes del Banco Nacional de Fomento (BNF) y la Agencia Financiera para el Desarrollo (AFD). Además, se está negociando un préstamo de 200 millones de dólares con Taiwán para financiar el programa.

En este sentido, el programa se enfoca en brindar soluciones innovadoras y financieramente sostenibles para abordar el déficit habitacional en Paraguay. Con la ampliación del programa, se espera que un mayor número de familias puedan acceder a una vivienda digna y mejorar su calidad de vida.

Para lograr esto, el programa “Che Róga Porä” incluye una serie de medidas destinadas a fomentar la sostenibilidad y la responsabilidad financiera. Por ejemplo, el programa ofrece asesoramiento financiero y capacitación en gestión de vivienda para las familias beneficiadas. Esto les permite tomar decisiones informadas sobre sus finanzas y mantener sus viviendas en buen estado.

Además, el programa se enfoca en brindar soluciones que sean sostenibles en el largo plazo. Esto significa que el programa busca no solo proporcionar viviendas accesibles, sino también asegurarse de que las familias beneficiadas puedan mantener y mejorar sus viviendas en el futuro.

Para lograr esto, “Che Róga Porä” incluye una serie de medidas destinadas a fomentar la sostenibilidad y la responsabilidad financiera. Por ejemplo, el programa ofrece asesoramiento financiero y capacitación en gestión de vivienda para las familias beneficiadas. Esto les permite tomar decisiones informadas sobre sus finanzas y mantener sus viviendas en buen estado.

El programa se enfoca en brindar soluciones que beneficien no solo a las familias que buscan acceder a una vivienda digna, sino también a la economía local y al desarrollo del país.

El Programa Che Róga Porä, que busca atender el déficit habitacional histórico del país, está diseñado para beneficiar a personas con ingresos de entre 1 y 5 salarios mínimos. Ofrece préstamos de hasta 180 salarios mínimos con un plazo de pago de hasta 30 años, y una tasa de interés anual muy competitiva de 6,5%.

Por su parte el titular del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat MUVH, Juan Carlos Baruja encabezó el lunes la verificación del avance de obras del programa habitacional Arasy II, en la ciudad de Luque, que se encuentra en un avance del 40%. “El proyecto Arasy II, cuya palada inicial se hizo a finales del año pasado, “venimos a verificar los avances, se puede constatar que tiene un avance muy importante”, indicó.

“Está teniendo eco favorable en la ciudadanía este programa que está impactando favorablemente y de esta



STELLA GUILLÉN  
PRESIDENTA DE LA AFD

**Probablemente tengamos incluso la posibilidad de financiar la construcción en un terreno propio o que una persona elija un terreno, compre el terreno y construya”.**

manera se cumple el sueño de las familias de tener su propia vivienda y también el sueño del Gobierno de poder facilitar las condiciones para que las paraguayas y paraguayos tengan su propia vivienda”, expresó.

Agregó que en este año se irán consolidando todos los proyectos habitacionales que están siendo ejecutados. “Invitarle a toda la ciudadanía que ingrese a nuestro portal, en ese portal van a estar encontrando todas las propuestas de desarrollo inmobiliario disponibles hoy en la República del Paraguay, son casi 900 viviendas que tenemos disponibles. Creemos que este 2025 es el año de la consolidación y la expansión de nuestro programa”, apuntó.



# Business



**Itaúinvest**  
La nueva plataforma  
de inversiones de Itaú

## TECNOLOGÍA

### OPENAI RECHAZA LA OFERTA DE MUSK

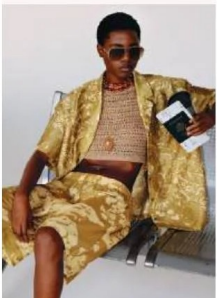
La junta directiva de OpenAI rechazó la oferta de Elon Musk y un grupo de inversores para comprar la matriz sin ánimo de lucro que controla la firma de inteligencia artificial (IA) por US\$ 97.400 millones.



## COLABORACIÓN

### H&M LANZÓ UNA COLECCIÓN DE WHITE LOTUS

H&M lanzó una colección única en colaboración con The White Lotus de HBO y la talentosa diseñadora Alex Bovaird. La colección se podrá encontrar en tiendas seleccionadas de H&M alrededor del mundo.



## INFECCIÓN

### PAPA FRANCISCO SIGUE HOSPITALIZADO

Los médicos han tenido que modificar el tratamiento de la infección de las vías respiratorias del papa Francisco para hacer frente a una "situación clínica compleja" y el pontífice permanecerá hospitalizado el tiempo que sea necesario.

## ARGENTINA

El índice accionario líder de Buenos Aires se derrumbó

# Los mercados caen tras el escándalo de Milei y criptos



La criptomoneda, denominada como \$LIBRA, alcanzó un precio de US\$ 4,9.

La República, Colombia

**L**os mercados de Argentina operaban con importantes bajas ayer en momentos en que los ojos de los inversores se fijan en el escándalo político que golpea al presidente Javier Milei por promocionar una desconocida criptomoneda en un tuit -que luego borró- lo que podría escalar con el pedido formal de juicio político.

Por otra parte, la lenta negociación del país con el Fondo Monetario Internacional, FMI, para alcanzar un nuevo acuerdo crediticio sigue también en la mira del mercado.

"El Gobierno de Milei sufre la crisis reputacional más grande de su Gobierno después de que el presidente promocionara un proyecto con un 'token' creado dentro de la blockchain de la plataforma Solana llamado LIBRA, que posteriormente fue catalogado como un engaño con varios usuarios

perjudicados", dijo Wise Capital.

"Se espera que este impacto reputacional ocasione distorsiones en los mercados esta semana", pronosticó y señaló que "se espera que el préstamo del FMI esté en el primer cuatrimestre (de 2025) y los mercados están atentos a cualquier avance en la negociación".

El índice accionario líder de Buenos Aires, S&P Merval MERV se derrumbó 5,8% en la apertura para luego recortar las pérdidas a 3,5%.

El S&P Merval perdió la semana pasada 1,2%. Por su parte, los bonos en la plaza bursátil local caían 0,5% en promedio en un contexto de pocas operaciones ante la falta de inversores ins-

titucionales, comentaron operadores. La operatoria en activos argentinos se encuentra reducida por el feriado en las plazas estadounidenses por el "Día de los Presidentes".

Roberto Geretto, de AdCap, estimó que el escándalo cripto debería tener un impacto limitado en los activos argentinos, siempre que se perciba que las probabilidades de un juicio político sean bajas.

La Oficina del Presidente Milei explicó en una publicación que se ha decidido darle intervención de forma inmediata a la Oficina Anticorrupción (OA) para que determine si existió una conducta impropia por

parte de algún miembro del Gobierno Nacional, incluido el propio presidente.

"La respuesta por parte de la oposición no se hizo esperar, con los diputados de (el partido opositor) Unión por la Patria anunciando que pedirán juicio político a Milei", indicó el Grupo SBS.

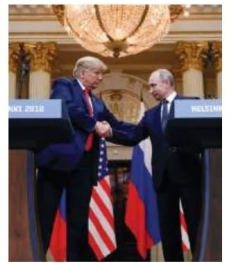
El riesgo país 11EMJ medido por el banco JP Morgan se mantenía estable en 674 puntos básicos. La plaza cambiaria mostraba un peso interbancario ARSB= con negocios controlados por el banco central, BCRA, ante una depreciación mensual de 1% en niveles de 1.059,25 unidades por cada dólar.

En las plazas alternativas de cambio, el peso en el denominado contado con liquidación ARSCONT2= se negociaba en baja a 1.214,5 unidades por dólar, en el llamado dólar MEP ARSMEP= a 1.202,5 pesos y a 1.230 unidades en la referencial plaza marginal de cambios ARSB=.

## "MUY PRONTO"

### TRUMP PODRÍA REUNIRSE CON PUTIN

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, aseguró que podría reunirse "muy pronto" con su homólogo ruso, Vladimir Putin, quien, según él, desea que "cesen" los combates en Ucrania.



## VALORACIÓN

### EMPRESA SHEIN ESTÁ BAJO PRESIÓN

El minorista china de moda rápida Shein está bajo presión para reducir su valoración a unos US\$ 30.000 millones, luego de haber sido valorado previamente en más del triple de esa cantidad.



## MODERNA

### FDA SUSPENDE VACUNA CONTRA EL NOROVIRUS

Moderna dijo que la FDA de Estados Unidos detuvo un ensayo de última etapa de su vacuna experimental contra el norovirus después de que se informó un caso de un efecto secundario neurológico poco común.

## EL DATO

EL ESCÁNDALO CRIPTO DEBERÍA TENER UN IMPACTO LIMITADO EN LOS ACTIVOS.

## LA CIFRA

**0,5%**  
CAÍAN LOS BONOS EN LA PLAZA BURSÁTIL LOCAL.



# MIRADA 360°

## PERÚ

### MÁS DE UN MILLÓN DE CIUDADANOS ESTÁ SIN TRABAJO

Los puestos de trabajo entre 25 a 44 años no crecieron (0%), mientras que para el grupo de 45 años a más aumentaron 3,8%. Sin embargo, los jóvenes cerraron el 2024 con un golpe directo: el empleo de las personas entre 14 a 24 años retrocedió 3,9%.

## RUSIA

### PUTIN HA PERDIDO 2,2% DE SU FUERZA LABORAL POR LA GUERRA

Rusia, el país liderado por Putin, ha perdido 1,5 millones de ciudadanos en edad laboral debido a la guerra, lo cual representa 2,2% de su fuerza para el trabajo. El PIB ruso tuvo una caída de 2,5% en 2022 por un período difícil marcado por la contienda.

## ESPAÑA

### RENTA DE UNA HABITACIÓN SUBIÓ A US\$ 543

Arrendar una habitación en España a cierre 2024 costaba US\$ 543 al mes, lo que supone un incremento anual de 11,7%, según el último informe de Fotocasa. El precio medio pasó de US\$ 487 en diciembre de 2023 a los US\$ 543 un año después.

## ISRAEL

### AUTORIDAD PALESTINA NO GOBERNARÁ EN GAZA TRAS GUERRA

El primer ministro israelí, Benjamín Netanyahu, insistió en que la Autoridad Nacional Palestina (ANP), que gobierna en partes reducidas de Cisjordania ocupada, no controlará Gaza tras la guerra.

## UCRANIA

### ZELENSKY NO PARTICIPARÁ EN LAS CONVERSACIONES CON EE.UU.

Ucrania no participará en las conversaciones que mantendrán esta semana Estados Unidos y Rusia en Arabia Saudí para poner fin a la guerra en Ucrania, dijo el presidente Volodímir Zelenski.

## ECUADOR

### VOLATILIDAD EN EL PRECIO DEL CRUDO, RETO PARA EL PRESUPUESTO

Ecuador se encuentra en año electoral, la segunda vuelta se disputará el 13 de abril, dada estas circunstancias, la normativa señala que el presupuesto de 2025 será de tipo prorrogado; con las mismas cifras previstas en el presupuesto de 2024.

## CHINA

### PIDE NO "POLITIZAR" LA TECNOLOGÍA TRAS BLOQUEO DE DEEPSEEK

China instó a no "politizar" los asuntos tecnológicos, después de que Corea del Sur anunciara el bloqueo de la plataforma china de inteligencia artificial (IA) DeepSeek de las tiendas locales de aplicaciones.

## ALEMANIA

### SCHOLZ RECHAZA DEBATIR SOBRE ENVIAR MISIÓN DE PAZ A UCRANIA

El canciller alemán Olaf Scholz afirmó al término de la reunión de urgencia convocada por Francia en París que es el "momento erróneo" para debatir sobre el envío de tropas de paz a Ucrania y abogó por mantener el apoyo militar a Kiev.

## MÉXICO

# Superávit automotriz con Estados Unidos bate récord

El superávit automotriz de México con Estados Unidos rompió récord en 2024, al ascender a US\$ 137,813 millones, cifra 6% superior a la del 2023.

Según datos del Departamento de Comercio, en el intercambio bilateral, las exportaciones mexicanas crecieron 4,9% a US\$ 181,397 millones y las exportaciones estadounidenses subieron 1,5% a US\$ 43,584 millones.

A la par de estos resulta-



dos, el presidente estadounidense, Donald Trump, afirmó que podría imponer aranceles a las importaciones de automóviles a partir del 2 de abril, al día siguiente de que altos

funcionarios de su gabinete presenten una serie de revisiones y entreguen recomendaciones de políticas con posibles acciones arancelarias, como parte de una orden presidencial.

## BRASIL

# Índice de aprobación de Lula da Silva cayó de 35% a 24%

La aprobación del gobierno del presidente brasileño Luiz Inácio Lula da Silva cayó al 24% desde el 35% en diciembre, según la encuestadora Datafolha. La tasa de desaprobación del gobierno aumentó del 34% al 41% en el mismo período, mientras que aquellos que ven a su gobierno como promedio aumentaron del 29% al 32%.

Tanto el índice de aprobación como el de desaprobación son los



peores resultados de la historia del líder izquierdista en sus tres mandatos, según Datafolha. Lula ha estado luchando por recuperar la gran popularidad que tuvo en mandatos

anteriores, y los índices de aprobación de su gobierno nunca superaron 40% desde el momento en que comenzó su mandato más reciente en 2023, mostraron los datos de Datafolha.



## Liderazgo regional y alcance global

Ahora podés invertir de forma sencilla y rápida con opciones que se ajustan a tus objetivos o a los de tu empresa.

Conocé más en [www.itauassetmanagement.com.py](http://www.itauassetmanagement.com.py)



Itaú Asset Management





## EL FINANCIERO

## ADN del Moody's Credit Opinion Update



STAN CANOVA  
@STANCDV  
ANALISTA FINANCIERO

El pasado 30 de Enero Moody's emitió el llamado Credit Opinion Update sobre Paraguay quien en unos meses cumplirá su 1er año con status de Investment Grade Baa3. El documento facilitado por la Sra. Soledad Castellano a quien agradezco su colaboración para este material consta de 10 páginas. Lo interesante de este reporte fue lo sgte: el "ADN" de la calificación Baa3 Paraguay el cual está segmentado en 4 factores de los cuales cada uno tiene de forma independiente una propia calificación. 1) Fortaleza Económica [Baa3, dentro del Investment Grade]; 2) Fortaleza Institucional & Gobernanza [Baa3, dentro del Investment Grade]; 3) Fortaleza Fiscal [Ba1, por debajo del Investment Grade, la peor nota de los 4 factores]; 4) Susceptibilidad a un evento de riesgo [a, dentro del Investment Grade, la mejor nota de los 4 factores].

El Factor 4) afirma que Paraguay tiene como una propia Muralla China a la hora de recibir shocks externos como lo demostró en la Pandemia Covid 19 como también en otros eventos negativos de relevancia global. El Factor 1) & 2) como sgtes mejores calificados afirma lo que ya hace a Paraguay conocido mundialmente dentro de los mercados financieros: su estabilidad macro gracias a las gestiones del MEF [Ex Hacienda o el Treasury] y el BCP con su política monetaria estable/resiliente. Ahora, el Factor 3) es el que lleva el promedio para abajo con el valor Ba1 el cual está por debajo del umbral del Investment Grade. Es entonces el factor impositivo 10/10/10 [un Tax Haven] un elemento negativo para nuestra calificación ahora que la relación Deuda Soberana/PIB ha escalado a más del 30%.

Por último, veremos cómo afecta estos últimos sucesos dentro del JEM/MP el Factor 2) que como he mencionado en entregas anteriores también necesitamos una reforma dentro del sistema legal local.

## LA SUPERINTENDENCIA DE JUBILACIONES

En el turbulento mar de la economía, una nueva embarcación ha sido lanzada con la esperanza de rescatar un sistema de jubilaciones que hace agua por todos lados. La Superintendencia de Jubilaciones y Pensiones, creada a finales de 2023, se presenta como el capitán que guiará este navío hacia aguas más tranquilas. Sin embargo, ¿es realmente el salvador que todos esperan o simplemente otro peso que podría hundir aún más el ya sobrecargado barco? No cabe duda de que el sistema previsional necesita una reforma urgente. Con un déficit que se ha vuelto crónico y una cobertura que deja a gran parte de la población a la deriva, la creación de un ente regulador parece, a primera vista, una medida sensata. Pero como bien sabemos, en Paraguay, el diablo está en los detalles. La prisa con la que se aprobó la ley que da vida a esta Superintendencia levanta sospechas. ¿Acaso estamos ante otro caso de "la operación fue un éxito, pero el paciente murió"? La falta de debate y la ausencia de una estructura clara y un presupuesto



**Aprobada a finales de 2023 mediante la Ley N° 7235, esta entidad surge como respuesta a los crecientes desafíos que enfrenta el sistema de jubilaciones paraguayo.**

definido a más de un año de su creación no auguran un buen comienzo. Además, no podemos ignorar las voces de protesta que se alzan desde diversos sectores. Trabajadores y jubilados, quienes deberían ser los principales beneficiarios de esta reforma, ven con recelo esta nueva institución. ¿Es posible que aquellos a quienes se pretende ayudar sean los más escépticos? Esto debería ser una señal de alarma para nuestros legisladores y funcionarios. El éxito de esta nueva entidad dependerá en gran medida de quién tome el timón. La designación del Superintendente será crucial. Necesitamos a alguien con la experiencia, la visión y, sobre todo, la integridad para navegar estas aguas turbulentas. No podemos permitirnos otro caso de nepotismo o de nombramiento político sin las credenciales necesarias. El reloj corre y los jubilados actuales y futuros de Paraguay esperan. ¿Será esta nueva Superintendencia el faro que guíe nuestro sistema de jubilaciones hacia un puerto seguro?

## STAFF

DIRECTOR ASOCIADO: Benjamín Fernández Bogado DIRECTOR: Enrique Rodríguez

EDITOR GENERAL: Samuel Acosta GERENTE COMERCIAL: Luis Ayala

GERENTE DE MARKETING: Ana Garay DIAGRAMACIÓN: Juan Ramírez



SDIAS



@SDIASPY



SDIASPY



CANAL 5 DIAS

SDias es una publicación de Editorial de Negocios S.A.

Avda. Santa Teresa y Aviadores del Chaco.

Complejo la Galería, Torre 1, piso 15. Mail: prensa@SDias.com.py Teléfono: 0982 456 111

## EN PRIMERA PERSONA

## Menos jugadores, más competencia



SAMUEL ACOSTA  
@acostasamu  
PERIODISTA

Del Foro Financiero que tuvimos en 5Días me quedaron varias reflexiones. Una de las más llamativas es cómo hemos evolucionado desde un mercado poco regulado con más de 100 entidades en los años 90, a un sistema financiero más sólido, bien controlado, pero aún con desafíos por superar. Hoy operamos con solo 22 entidades, y todo indica que la tendencia a la consolidación continuará en los próximos años. Los bancos han entendido que no basta con ser eficientes: necesitan volumen y una cartera más diversificada si quieren crecer. Algunos analistas proyectan que el número de bancos podría reducirse a 12 o, en el mejor de los casos, 15. De ese grupo, solo 6 o 7 serían los principales jugadores, ofreciendo una amplia gama de servicios financieros. Otro punto clave fue el concepto de grado de inversión, que, aunque importante, no es suficiente para atraer grandes capitales. El dinero grande no llegará hasta que el sector privado, junto con el Gobierno, impulse proyectos con tickets de inversión mínimos de entre US\$ 100 y US\$ 300 millones. El capital global opera en esas cifras, y debemos aprender a pensar en grande. En los próximos cinco años, el sector forestal será un motor clave para la economía paraguaya. Quienes se sumen a esta ola estarán en otra liga, mientras que los indecisos podrían quedarse fuera cuando ya sea tarde para capturar las mejores oportunidades. En el sector financiero, la competencia en el mercado de consumo se intensificará aún más. Bancos que antes dominaban el segmento corporativo ahora deben fortalecer su banca personal para seguir en la pelea. Finalmente, la reflexión sobre las multilaterales es ineludible. Han reiterado que Paraguay no podrá cerrar su brecha en infraestructura solo con una mejor calificación de riesgo. Lo que realmente atraerá capital es un sistema institucional sólido que brinde confianza en la seguridad jurídica.

## EL SEMÁFORO



## CAEN INGRESOS POR VENTA DE ENERGÍA

Los ingresos por la venta de energía eléctrica cayeron un 13,6%, lo que representa alrededor de US\$ 16,3 millones; debido a la menor oferta afectada por la falta de lluvias.



## PROMOCIÓN DE EMPLEO Y PROTECCIÓN SOCIAL

El Ministerio de Trabajo dio seguimiento a las acciones relacionadas con la promoción del empleo para crear oportunidades laborales formales y sostenibles.



## PRODUCCIÓN NACIONAL DE TOMATE

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) intensifica los trabajos de monitoreo técnico en cultivos de tomate con el objetivo de fortalecer la producción nacional.

## EL EXPERTO RESPONDE

**Si bien tuvimos un récord de producción de trigo durante la campaña 2024, también hubo un récord de exportación al Brasil.**

NÉSTOR ZARZA  
PRESIDENTE ASOCIACIÓN DE AVICULTORES DEL PARAGUAY



ALBERTO SBOROVSKY  
Expresidente  
CAPASU

Brasil tiene casi 40% de impuesto a la renta, Uruguay la misma cosa y Argentina ni hablar, son países que absorben y aspiran inversiones de todas las principales multinacionales del mundo, nosotros tenemos 10% de impuesto a la renta.



MERCADO

Se prevé que este año el valor del ganado no tenga tendencia a la baja

Precio del novillo creció 30% en 6 meses  
y ya casi toca los US\$ 4 dólares por kilo

prensa@5dias.com.py

El precio promedio del novillo paraguayo en el mercado local ya se ubica en US\$ 3,94 por kilo al gancho a la fecha del 11 de febrero, según la Comisión de la Carne de la Asociación Rural del Paraguay. Este sería el mejor precio desde enero del año pasado.

El reporte muestra que hace seis meses atrás, el valor del novillo se ubicaba en US\$ 3,05 dólares por kilo al gancho, y unos US\$ 3,30 kg/gancho hace 1 año atrás, por lo que la tendencia ha tenido una notable mejora.

Nuestra posición regional mejora ubicándonos por encima de Brasil donde el productor recibe un promedio de US\$ 3,70 Kg/gancho. En Argentina, la cotización se ubica en US\$ 4,76 y en Uruguay en US\$ 4,18 por kg/gancho.

En la revisión por categorías, el novillo para la Unión Europea se ubicó en USD 3,94 kg/gancho, novillos y vaquillas para Chile coincidieron en US\$ 3,89 kg/gancho y las vacas para otros mercados en US\$ 3,61 kg/gancho.

A modo de observación, desde la ARP indican que las bonificaciones se encuentran incluidas en los precios indicados, del 5% para Novillos, Toros jóvenes y Vaquillas; y del 3% en Vacas, para producciones de confinamiento, a pasto y mayor volumen.

Los precios indicados para 6 meses y 1 año antes no incluyen bonificaciones. Asimismo, estos precios indicados son para frigorífico Minerva. Para frigorífico Neuland los valores son de 15 centavos inferiores.

**LA CIFRA**  
**US\$ 3,05**  
ES EL PRECIO QUE RECIBÍA EL GANADERO POR KILO AL GANCHO.

**EL DATO**  
LA ACTUALIDAD DEL MERCADO GANADERO SE PERfila DISTINTO Y, UN POCO MÁS ALENTADOR, PUESTO QUE LOS NUMEROS EN COMPARACION AL ENERO DEL 2024 REFLEJAN MUCHAS RAZONES PARA QUE EL VALOR DEL GANADO SE MANTENGA O SIGA SUBIENDO.

**PRECIO PROMEDIO**  
El reporte de inflación del Banco Central del Paraguay de enero reportaba subas en el precio de la carne justificándolas en la mejora del precio del ganado en pie, impulsadas por la necesidad de la industria de acumular suficiente stock antes del periodo de vacunación contra la fiebre aftosa.

El precio implícito promedio de la carne bovina, en enero del 2025, se incrementó en 18,3% con respecto al registrado en el mismo mes del año anterior. Los mayores incrementos se dieron en Estados Unidos (37,5%) y Taiwán (35,8%).

Cabe resaltar que, en enero de 2025, Brasil fue el destino que mejor pagó por la carne paraguaya, con un precio implícito promedio de US\$ 6.571 por tonelada.

LA PERSPECTIVA

Dejando atrás el 2024, un año marcado por retos climáticos, fluctuaciones en los mercados internacionales y precios que no terminaban de reflejar la realidad del trabajo del productor y tampoco era suficiente para que puedan cubrir sus costos de producción.

Este nuevo ciclo 2025, la actualidad del mercado se perfila distinto y un poco más alentador, puesto que los números de inicio de año versus enero del 2024 demuestran muchas razones para que el valor del ganado se mantenga o siga subiendo.

Así mismo, referentes del sector avisan un complejo cárnico que podría consolidar grandes avances en materia de nuevas aperturas de mercados, así como también un negocio ganadero que no deja de innovar y seguir posicionando al agro como motor fundamental de nuestra economía.

COMPARACIÓN PRECIOS DE NOVILLO EN PRINCIPALES MERCADOS

| PAIS                                                                                               | 11/02/25 (US\$/Kg) | 6 meses antes (US\$/Kg) | Diferencia % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|--------------|
|  Paraguay         | 3,94               | 3,05                    | 30%          |
|  Argentina        | 4,76               | 4,12                    | 15,5%        |
|  Brasil         | 3,7                | 3                       | 23,3%        |
|  Uruguay        | 4,18               | 3,97                    | 5,3%         |
|  Chile          | 4,08               | 4,07                    | 0,2%         |
|  Estados Unidos | 7,21               | 6,67                    | 8,1%         |
|  Unión Europea  | 6,08               | 5,45                    | 11,6%        |
|  Australia      | 3,95               | 3,93                    | 0,5%         |

Fuente: Comisión de Carne de la Asociación Rural del Paraguay (ARP)



El precio del gordo ya viene mostrando subas importantes desde finales





## GANADERÍA

En un municipio de Pdte. Hayes se llegó a movilizar entre 30 a 40 mil cabezas

# Chaco: sequía obliga a los ganaderos a trasladar sus animales a otros campos

Marcelo Daniel Medina  
mmedina@5dias.com.py

**L**a prolongada sequía que afecta al Chaco paraguayo desde hace varios años sigue causando estragos en la producción ganadera. Según Ceferino Méndez, vicepresidente segundo de la Asociación Rural del Paraguay (ARP), los ganaderos han tenido que trasladar grandes cantidades de animales debido a la falta de agua y pastura en buen estado.

"En la zona de Esteban Martínez, tenemos datos de que más o menos ya fueron trasladados entre 30 a 40 mil animales, que migraron a otros campos", precisó en una entrevista con radio 1000 AM.

En ese sentido, explicó que ya hay estancias que prácticamente se vaciaron, así como también otras están a la mitad de su carga y siguen saliendo animales porque no hay seguro de pasto ni agua.

## ZONAS MÁS AFECTADAS

Las zonas más afectadas por la crisis hídrica incluyen Esteban Martínez, Fortín Caballero y Douglas, las cuales están ubicadas en la cuenca baja del Pilcomayo. Méndez explicó que, si bien han caído algunas lluvias aisladas, estas no han sido suficientes para recuperar los tajamares. "Llueve cada tanto un poquito para mojar el pasto nada



CEFERINO MÉNDEZ  
VICEPRESIDENTE SEGUNDO DE LA  
ASOCIACIÓN RURAL DEL PARAGUAY (ARP)

**"Los datos finales vamos a tener después de la vacunación, evidentemente vamos a tener menos terneros en algunas zonas de la seca, estamos con esa deficiencia"**

más, pero no se carga el agua en los tajamares", lamentó. Ante esta situación, muchos productores han optado por trasladar sus animales a campos en mejores condiciones, un proceso que implica altos costos de flete y mantenimiento. "La foto final vamos a tener después de la vacunación, vamos a tener menos terneros en algunas zonas de la seca, estamos con esa deficiencia", indicó el vicepresidente segundo de la ARP.

## IMPLICANCIA EN LOS TERNEROS

Méndez sostuvo que este impacto de la sequía también se ve reflejado en la producción de terneros. Pues la falta de agua y alimento afecta la capacidad reproductiva del ganado, lo que generará una disminución en la cantidad de crías para la próxima temporada. "Vamos a tener menos terneros porque la vaca no cicla y no se puede preñar", explicó Méndez.

Sobre ese punto, enfatizó que el traslado del ganado es visto como el último recurso para los productores, ya que implica un esfuerzo logístico y económico significativo. "No es que simplemente sacás tu ganado y lo llevás a otro campo, el ganadero tiene que buscar mucho para encontrar un lugar adecuado", expresó.

## SITUACIÓN DEL HATO GANADERO

A pesar de la crisis, el hato ganadero del país sigue siendo fuerte. Según estimaciones del senasca, en la actual campaña de vacunación se espera alcanzar más de 13 millones de cabezas de ganado. Sin embargo, el impacto económico de la sequía ya se siente en la industria. Muchos productores han optado por vender su ganado a precios menores para evitar pérdidas mayores. "Mucha gente, en vez de asumir el sobrecosto del traslado, prefiere

vender sus animales a un valor inferior al real del mercado, y eso se da por vender un animal que no está 100% terminado", señaló Méndez.

## EL ENDEUDAMIENTO DEL SECTOR

El Banco Central del Paraguay (BCP) ha intervenido ofreciendo créditos a los productores más afectados, brindando apoyo financiero ante el endeudamiento generado por la crisis hídrica. Sin embargo, la incertidumbre persiste, ya que la duración de la sequía sigue siendo impredecible.

El sector ganadero espera que las lluvias lleguen en los próximos meses para aliviar la crisis y estabilizar la producción. Mientras tanto, los productores continúan enfrentando un desafío que pone en riesgo su rentabilidad y el futuro de la actividad en la región.

## ¿CUANTO LE CUESTA AL PRODUCTOR?

El proceso de traslado es un desafío logístico considerable. Según los cálculos del gremio, cada camión puede transportar 60 cabezas, lo que implica la necesidad de realizar 25.000 viajes para completar el traslado. Con una distancia promedio de 200 kilómetros por viaje, se estima que se recorrerán un total de 5.000.000 de kilómetros en fletes.

El costo asociado a esta operación es también signi-

ficativo. A un promedio de 2 dólares por kilómetro, el total estimado para el traslado asciende a 10.000.000 de dólares. Este monto subraya la magnitud del desafío que enfrenta el sector ganadero en el Chaco por la prolongada sequía. A todo esto se suman sobrecostos adicionales de producción.

La falta de agua ha obligado a los ganaderos a invertir en sistemas de riego de emergencia y en la compra de forrajes suplementarios para mantener la salud del ganado. Estos gastos extras, sumados al costo del transporte, ponen en riesgo la rentabilidad de la actividad ganadera en la región.

## LAS RECOMENDACIONES

De acuerdo a un artículo de la RCC, El Ing. Arturo Rojas, gerente de la Cooperativa Cove-Pirizal compartió algunos sanos consejos que el mismo brinda a sus asociados para mitigar el impacto de la sequía, entre ellas se menciona:

**- Reducir el hato ganadero:** Una de las primeras recomendaciones siempre para lidiar mejor con el impacto de la sequía es reducir la carga y adaptarla a las capacidades que uno tenga.

**- Rotación de piquete:** Es quizás lo más fácil y rápido, el productor se debe asegurar de rotar constantemente los piquetes disponibles.

**- Utilizar las reservas naturales del bosque:** Si un productor cuenta con buena reserva de bosque este es el momento para utilizarla a favor de los animales, especialmente los algarrobos y otras variedades de malezas de los guardavientos pueden ser consumidas por las vacas.

**- Repoblar los piquetes de algarrobo:** No se recomienda dejar solo Gattón Panic y vaciar totalmente el piquete, se deben dejar sombras de árboles y dejar repoblar los piquetes con algarrobo, que tiene sus ventajas y desventajas, pero que en costo-beneficio es recomendable.

**- Alquilar algún piquete vecino:** Otra alternativa válida es que el productor busque alquilar algún piquete que aún cuente con reservas para trasladar a sus animales, mientras más cerca mejor. No se recomienda cambiar de región, mejor hacia el Pilcomayo.

**- Variedad en los alimentos:** Recomendamos optar por heno de buena calidad, a pesar de su exorbitante precio, y no descartar mezclar concentrados, balanceados con sal mineral proteica.

**- Bebederos cerca de los animales:** "en lo posible en cada piquete se debe tener piletas, acercarle el agua al animal y no que el animal busque el agua", sostuvo.





**Marilé  
Unger**



**Chipa  
Estigarribia**

# BUEN DÍA VENUS

**LUNES A VIERNES  
06 A 08 HS.**

SEÑAL DUAL

MIRANOS POR



canal  
**18**



canal HD  
**505**



canal  
**15**



canal  
**353**



**105.1FM**



**95.7FM**



**104.1FM**



[venus.com.py](http://venus.com.py)



## ANÁLISIS

# Cómo las empresas podrían ahorrar dinero con imágenes de I.A. de productos y así maximizar resultados monetarios con esta herramienta de marketing



AFARA SALOMON  
DIRECTOR GENERAL  
DE NEURAL GENIUS

**Las imágenes generadas por I.A. representan una oportunidad increíble para las empresas que buscan reducir costos y maximizar sus resultados de marketing".**

## Introducción

El contenido visual es clave en cualquier estrategia de marketing digital. Las imágenes atractivas pueden aumentar las conversiones y mejorar el engagement de los clientes. Sin embargo, la producción de imágenes de alta calidad puede ser costosa.

Aquí es donde entran las imágenes generadas por inteligencia artificial (I.A.). Estas permiten a las empresas reducir costos y obtener resultados más rápidos, sin necesidad de contratar fotógrafos, diseñadores o estudios de producción.

En este artículo, exploraremos cómo las empresas pueden ahorrar dinero con imágenes de I.A. y maximizar su rentabilidad utilizando esta innovadora tecnología.

## ¿QUÉ SON LAS IMÁGENES GENERADAS POR I.A.?

Las imágenes de I.A. son creadas mediante algoritmos avanzados que pueden generar gráficos, fotos y contenido visual a partir de descripciones de texto. Herramientas como DALL-E, Midjourney y Stable Diffusion permiten a las empresas obtener imágenes de alta calidad en segundos, sin necesidad de sesiones de fotos costosas.

## CÓMO LA I.A. ESTÁ REVOLUCIONANDO LA INDUSTRIA DEL MARKETING VISUAL

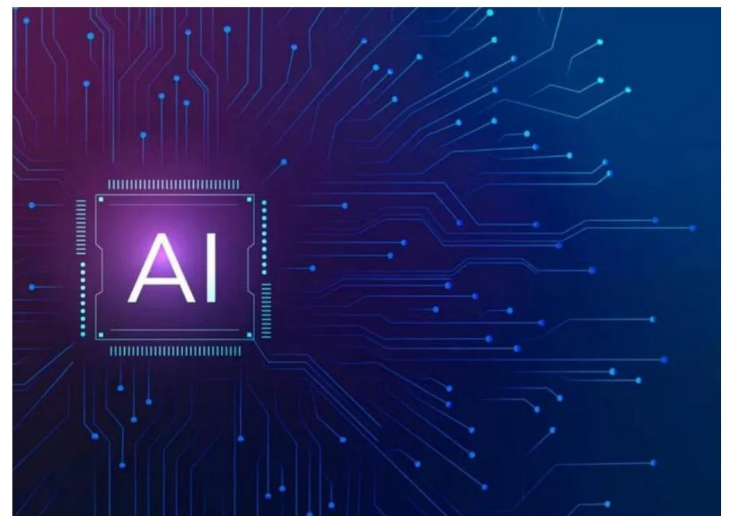
La inteligencia artificial ha cambiado la forma en que las marcas crean y gestionan su contenido visual. Ya no es necesario depender de sesiones de fotos, modelos o locaciones físicas. Ahora, con unos pocos clics, se pueden generar imágenes hiperrealistas adaptadas a cualquier necesidad de marketing.

Empresas de e-commerce, retail y publicidad están adoptando esta tecnología para acelerar la producción de contenido y mejorar su competitividad en el mercado.

## BENEFICIOS ECONÓMICOS DE USAR IMÁGENES DE I.A. EN NEGOCIOS

**Reducción de costos en fotografía y producción:** La contratación de fotógrafos, modelos, locaciones y equipos de iluminación puede ser costosa. Con la I.A., se eliminan estos gastos, permitiendo obtener imágenes listas para usar sin necesidad de inversión en sesiones de fotos.

**Ahorro en logística y desplaza-**



**mientos:** Para muchas empresas, el transporte y la organización de sesiones de fotos implican altos costos. Con la generación de imágenes por I.A., todo se crea digitalmente, evitando gastos en traslados y alquiler de espacios.

**Eliminación de costos de edición y retoque fotográfico:** Los diseñadores gráficos suelen dedicar muchas horas al retoque de imágenes. Con herramientas de I.A., las fotos se generan con iluminación, sombras y detalles perfectos, reduciendo la necesidad de edición manual.

## IMPACTO EN LA PUBLICIDAD Y E-COMMERCE

**Mejora de las conversiones con imágenes optimizadas:** Las imágenes generadas con I.A. pueden personalizarse para cada audiencia, aumentando la tasa de conversión. Un e-commerce puede crear variaciones de un mismo producto con diferentes fondos, estilos y colores sin costo adicional.

**Creación de contenido visual sin límites:** A diferencia de la fotografía tradicional, la I.A. permite generar imágenes en cualquier contexto, desde ambientes futuristas hasta paisajes exóticos, sin necesidad de salir de una oficina.

La diferencia en costos es clara: las imágenes de I.A. reducen drásticamente los gastos sin sacrificar calidad.

**Casos de éxito: Empresas que ya usan imágenes de I.A.:** Empresas como Nike, IKEA y Amazon ya están

implementando imágenes generadas por I.A. para crear catálogos digitales, pruebas virtuales de productos y anuncios personalizados.

## Futuro de la generación de imágenes con inteligencia artificial:

El futuro del marketing visual está en la hiperpersonalización. Las imágenes generadas por I.A. evolucionarán hasta permitir contenido dinámico que se adapte a cada usuario en tiempo real, mejorando aún más la rentabilidad de las marcas.

## CONCLUSIÓN

Las imágenes generadas por I.A. representan una oportunidad increíble para las empresas que buscan reducir costos y maximizar sus resultados de marketing. Con la automatización del contenido visual, cualquier negocio puede optimizar sus campañas sin grandes inversiones.

## PREGUNTAS FRECUENTES (FAQS)

**¿Las imágenes de I.A. pueden reemplazar la fotografía tradicional?** Sí, en muchos casos, especialmente para catálogos de productos y anuncios digitales.

**¿Las imágenes de I.A. tienen derechos de autor?** Depende de la plataforma utilizada. Algunas permiten uso comercial sin restricciones.

**¿Cuánto cuesta generar imágenes con I.A.?** Muchas herramientas tienen planes accesibles.

**¿Se pueden editar las imágenes generadas por I.A.?** Sí, pueden ajustarse en programas de edición como Photoshop.



# INNOVAR

FERIA AGROPECUARIA

## 2025

MOVEMOS EL CAMPO

18 AL 21 DE  
MARZO

Colonia Yguazú,  
Alto Paraná

[www.innovar.com.py](http://www.innovar.com.py)

     @innovarferia

SPONSORS:



Campo



tigô business

AUSPICIANTES:



BUNGE



DEKALPAR

Glymax

Lar PARAGUAY



H. Petersen CAT





## IMPUESTOS

Director de la DNIT insta a contribuyentes a ponerse al día

# Presentación del RESIMPLE e IRP vence a fines de febrero e inicio de marzo

prensa@5dias.com.py

**E**l 26 de febrero vence el plazo para la presentación de la declaración jurada correspondiente al ejercicio fiscal 2024, del impuesto a la Renta Empresarial por el Régimen Simplificado para Pequeñas Empresas, más conocido como "RESIMPLE". Mientras que el 7 de marzo es la fecha de vencimiento del Impuesto a la Renta Personal (IRP). El titular de la Dirección Nacional de Impuestos Tributarios (DNIT), Oscar Orué, instó a los contribuyentes a que entreguen la documentación requerida a fin de evitar multas.

El RESIMPLE está exonerado del Impuesto al Valor Agregado (IVA) e implica una sola declaración anual. Posteriormente, se procederá al pago del impuesto en los meses de marzo, junio, setiembre y diciembre, de acuerdo al calendario perpetuo y el total de ingresos del ejercicio anterior. Orué indicó que la multa por no presentar la declaración en tiempo y forma es de G. 50.000.

El RESIMPLE incluye a los pequeños comerciantes con ingresos brutos iguales o inferiores a G. 80 millones durante el ejercicio fiscal anterior. El monto trimestral a pagar es de G. 60.000 para aquellas personas con ingresos brutos de hasta G. 20 millones; G. 120.000

## IRE RESIMPLE

| INGRESOS BRUTOS DEL PERIODO ANTERIOR | MONTO MENSUAL A ABONAR |
|--------------------------------------|------------------------|
| HASTA G. 20.000.000                  | G. 20.000              |
| DE G. 20.000.001 HASTA G. 40.000.000 | G. 40.000              |
| DE G. 40.000.000 HASTA G. 60.000.000 | G. 60.000              |
| DE G. 60.000.001 HASTA G. 80.000.000 | 80.000                 |

FUENTE: DNIT

para quienes reciban de G. 20 millones a G. 40 millones; G. 180.000, a quienes tengan ingresos de G. 40 millones a G. 60 millones y G. 240.000 para los que ganen de G. 60 millones a G. 80 millones. "Con el formulario número 502 se deberán declarar las ventas que hicieron en todo el ejercicio 2024", recordó Orué.

Las contribuyentes que superen los G. 80 millones ya deben pasarse el impuesto conocido como SIMPLE, que también implica cumplir con el IVA. El director de la DNIT dijo que 13.496 personas están en el RESIMPLE, mientras que en el SIMPLE figuran 468.200. "El RESIMPLE es el régimen más sencillo, más fácil y más barato también. Porque hay que tener en cuenta que es bastante barato, teniendo en cuenta que no tiene que pagar IVA", subrayó el alto funcionario.

## IRP VENCE EL 7 DE MARZO

Con relación al IRP, el vencimiento para la liquidación del impuesto a la Renta Personal por Rentas provenientes de la prestación de Servicios Personales (IRP-RSP) y por Rentas y Ganancias del Capital (IRP-RGC) está prevista para el 7 de marzo próximo.

El titular de la DNIT explicó que las personas con ingresos promedios de G. 6.600.000 durante todo el ejercicio anterior ya ingresan al IRP. Por otra parte, aquellos con ingresos irregulares pero que sumen G. 80 millones al año también serán incluidos como contribuyentes de este impuesto.

"Si una persona trabaja en una empresa con salarios que cambian o que básicamente dependan de la productividad, por ejemplo, en un mes puede facturar G.

10 millones o G. 50 millones; si tiene esa característica y al día siguiente llega a los G. 80 millones, ya está sujeto para inscribirse para el IRP. Entonces tiene un mes, desde esa fecha, para inscribirse", detalló.

## MULTA DE G. 1.000.000

El director Oscar Orué enfatizó que las personas que cobraron los G. 80 millones en el período fiscal anterior y no se inscribieron en el plazo de los 30 días, pagarán una multa de G. 50.000, en el caso de que no hayan sido ingresados al sistema de la DNIT. Los ingresados de forma automática y que incumplieron el plazo de un mes para la inscripción, por su parte, pagarán una multa de G. 1.000.000.

"Hay una obligación de que los diferentes contribuyentes y empresas, tanto del sector público como privado, comuniquen la lista de funcionarios que superan

el rango de los G. 80 millones al año de ingresos, conforme a las resoluciones que la DNIT emitió y que está establecido en la Ley", indicó Orué. Esto permite el cruzamiento de datos para la inclusión automática al sistema.

El funcionario de Estado aclaró que en dichas ganancias no se contempla el aguinaldo. "Los que ingresen en el rango tienen que presentar todo lo que cobraron en el 2024, e inscribirse. Si no se inscribieron se hace la multa correspondiente y se les inscribe de oficio. Ese es el procedimiento que estamos haciendo ahora", añadió.

Orué afirmó que existen unos 286.200 aportantes al IRP, lo que representa un aproximado de US\$ 60 millones al año, cifra que podría aumentar este año, según las previsiones de la DNIT.

## FINANCIAMIENTO

Consultado sobre el fraccionamiento del impuesto a la renta, Orué afirmó que un 50% recurre a esta modalidad de pago, lo que puede dividirse hasta 6 y 8 meses, dependiendo del monto de la deuda. Con relación a casos extremos, el director indicó: "si por ahí una persona está en un problema económico y no tiene cómo pagar, entonces, tiene que hablar con su contador, presentar una nota física por escrito a la DNIT y pedir

OSCAR ORUÉ  
DIRECTOR DE LA DNIT

**"El RESIMPLE es el régimen más sencillo, más fácil y más barato también. Porque hay que tener en cuenta que es bastante barato, teniendo en cuenta que no tiene que pagar IVA".**

## EL DATO

LOS QUE NO ESTÉN AL DÍA CON EL IRP RECIBIRÁN UNA MULTA DE G. 1.000.000.

un fraccionamiento mayor, explicando los motivos. Tiene que argumentar por qué no puede cumplir con la obligación y ahí se analiza con el equipo. Podemos autorizar hasta más de 12 meses, 18 y 20 meses. Todo depende del monto de la deuda", destacó.

## ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

La Firma **PARPRO S.R.L.**, y su representante legal la Señora **PAOLA ESTEFANIA BENITEZ IRIONDO**, PROPONENTE; comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM N° 5078/2024 del proyecto **"LOTEAMIENTO URBANISTICO"**, a desarrollarse en la propiedad individualizada con Matrícula N° D07/4921, Padrón N° 4297, ubicada en el Distrito de Eusebio Ayala, Departamento de Cordillera; elaborado por la Consultora Ambiental **KATIANA LETICIA CABRERA MARQUEZ** con Registro CTGA N° I-1560, conforme a la Ley N° 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su ampliación y modificación 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web [www.mades.gov.py](http://www.mades.gov.py) y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de Lunes a Viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 13 de febrero de 2025

## ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

La Firma **CEMIMENT S.A.**, y su representante legal el Señor/a **RODRIGO GERMAN ANTELO BALCAZAR**, PROPONENTE; comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM N° 11049/2024 del proyecto **"Conjunto Habitacional - CEMIMENT S.A."**, a desarrollarse en la propiedad individualizada con Matrícula N° D02/98, Finca N° 25, Padrón N° 3.1010, ubicada en el Distrito de Altos, Departamento de Cordillera; elaborado por la Consultora Ambiental **KATIANA LETICIA CABRERA MARQUEZ** con Registro CTGA N° I-1560, conforme a la Ley N° 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su ampliación y modificación 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web [www.mades.gov.py](http://www.mades.gov.py) y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de Lunes a Viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 12 de febrero de 2025



# Con más de 200 participantes, se llevó a cabo la edición 2025 del CFORUM



**Silvia Gil, Carlos Rönnebeck y Graciela Recalde.**

**E**l Foro Financiero reunió a los principales referentes del sistema bancario y empresarial para debatir sobre los desafíos y oportunidades del sector en 2025. Los protagonistas de la jornada fueron: Conor McEnroy - presidente de Sudameris Bank, Alberto Acosta Garbarino - presidente de Banco Familiar, Juan Manuel Gustale - presidente de ueno bank, César Vargas - gerente general del BNF, Paula Cruz - representante del BID y Hernán Benítez - ejecutivo senior de la CAF.



**Alberto Acosta Garbarino.**



**Patricia Goto.**



**Juan Manuel Gustale.**



**Marcelo González y Montserrat Zarza.**



**Mario Castro y Ricardo Prieto.**



**Andrés Nasser Cibils y Julio Otaño.**



**Felipe Godoy y Alejandro Martínez.**



**Johana Ruiz y María de la Paz Brown.**



## DEPORTE

Paciencia, constancia y mentalidad

# Más allá de la resistencia: estrategias clave para entrenar a atletas de élite

Magali Fleitas  
mfleitas@5dias.com.py

## EL DATO

PACIENCIA Y CONSTANCIA SON LAS PALABRAS CLAVES PARA SILVANA RIVAROLA.

**D**etrás de cada corredor que desafía los 42,195 kilómetros de una maratón mayor hay un trabajo meticuloso de preparación, donde la estrategia, la resistencia y la mentalidad juegan un papel fundamental. Para los atletas de alto rendimiento y aquellos que aspiran a completar las pruebas más prestigiosas del mundo, contar con entrenadores especializados marca la diferencia entre simplemente terminar una carrera y alcanzar el máximo potencial.

Estos profesionales diseñan planes personalizados que combinan sesiones de velocidad, fondo, fuerza y recuperación, adaptados a las exigencias de cada maratón y al perfil de cada corredor. En esta nota, conversamos con entrenadores expertos en la preparación de maratonistas de élite y amateurs que buscan superar sus límites. Además, comparten consejos esenciales para quienes sueñan con cruzar la meta en una de estas competencias.

En esta nota, conversamos con entrenadores quienes comparten sus estrategias para preparar a atletas de diferentes niveles, desde principiantes hasta competidores de élite.

Juan Manuel Teixidó explicó que la fisiología de la persona determina un punto de partida para su capacidad. Su edad, su sexo, su experiencia e historial deportivo van a ser claves para entender sus capacidades como atleta. Esa información se contrasta con su disponibilidad de tiempo, su actividad laboral, y ambas cosas se deben alinear con la expectativa del atleta.

Ejemplo: hay atletas que corren las majors para la historia de Instagram, otros por una victoria de superación personal y otros por el aspecto competitivo del deporte. El resultado de analizar todo eso va a determinar un plan de entre-

no personalizado para ese atleta.

"La maratón es la distancia madre y evidencia muy honestamente lo que el atleta tiene y lo que no. Entrenar para una maratón significa atender el aspecto deportivo, pero también el nutricional y el de recuperación, a diferencia de una distancia inferior donde el atleta puede salirse con la suya atropellando", indicó.

## CAPACITACIÓN

Según Teixidó, el mayor desafío es capacitar al atleta, educar sobre conceptos fisiológicos y deportivos porque es como ir a una universidad donde el atleta estudia con su propio cuerpo y rinde todos los fines de semana en Nu Guazú. Sin embargo, es el mayor retorno a la inversión porque los atletas entrenan su mente tanto como su cuerpo.

Consultado sobre qué recomendaciones das a los atletas para manejar el estrés físico y mental durante la competencia, explicó que utilizar esta técnica: el día de la mañana de la competencia, escribir en una hoja "hoy voy a aprender a correr mejor". Memorizar esa frase y repetirla hasta el momento de la largada.

Al final de la carrera, si al atleta le fue bien anotar en la misma hoja aquellas cosas que hicieron que tuviera el resultado deseado. Si al atleta no le fue como esperaba anotar en la misma hoja aquellas cosas que hará diferente/mejor en la siguiente carrera. El resultado es el mismo: el atleta va a aprender a correr mejor. Y con ese mindset, ninguna carrera es el final de nada, es simplemente la transición a la siguiente.

"Con un buen plan de entrenamiento y el conocimiento necesario no es



Silvana Rivarola en Londres.

necesario entrenar pesado para ser más rápido y estar más saludable. Hoy con 46 años soy más rápido que con 38, sin entrenar más o con mayor intensidad, simplemente entrenando mejor", cerró la entrevista Teixidó.

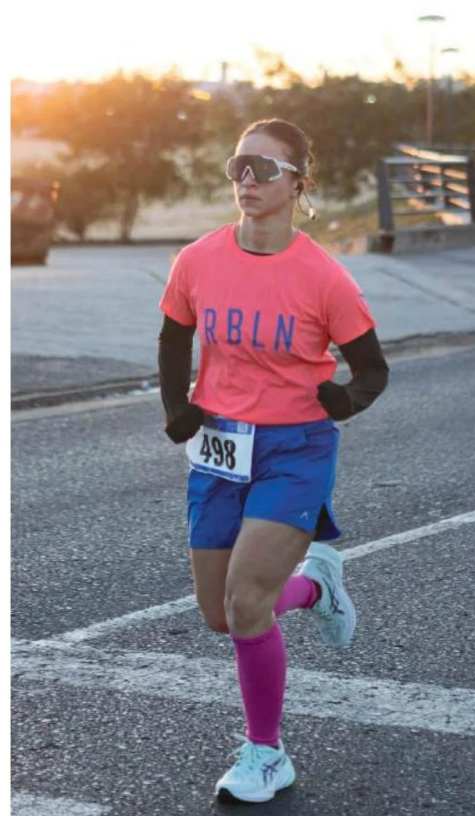
## PACIENCIA Y CONSTANCIA

Por otro lado, Silvana Rivarola, coach del team "Todos Somos Corredores", agregó que lo más importante antes de pensar en competir en cualquier distancia es respetar el proceso, ir aumentando volumen, intensidad y fuerza progresivamente. Las palabras claves del corredor son: paciencia y constancia. Para competir en "la distancia madre"

recomienda por lo menos un año y medio de entrenamiento y varias competencias de 10, 15 y 21k. Para correr distancias largas, además de entrenamiento físico, se necesita mucha "cabeza", lo mental marca la diferencia.

La diferencia en la preparación para una maratón en comparación con una carrera de menor distancia está en el tiempo de preparación y la cantidad de competencias de media maratón previas necesarias. Además, son cuatro meses de entrenamiento específico donde se van aumentando progresivamente las distancias y es necesario contar ya con una muy buena base aeróbica. Los "fondos" o ro-

Equipo de RBLN de Juan Manuel Teixidó.



dajes largos van desde 25 hasta 32 kilómetros o en un tiempo máximo de tres horas y media corriendo a un ritmo cómodo.

"El entrenamiento inviolable es fundamental e incluye el descanso, la nutrición e hidratación y recovery (masaje deportivo o fisioterapia preventiva). Saber qué comer antes, durante y después de cada entrenamiento influye directamente en el rendimiento del corredor y ayuda a prevenir lesiones, calambres, deshidratación y malos ratos. Siempre recomiendo a mis alumnos que cuenten con el acompañamiento de un nutricionista deportivo", mencionó.

Para Silvana, el mayor desafío al entrenar a atletas para competencias de

larga distancia definitiva es que respeten el proceso, que entiendan que 42k es una distancia que merece respeto y tiempo de preparación, que tengan paciencia.

"La fortaleza mental marca la diferencia. Puedo entrenar a dos personas exactamente con las mismas rutinas físicas pero es la cabeza la que, sobre todo en distancias largas, define el resultado final. Es fundamental llegar muy fuerte mentalmente al día de la competencia y eso también se entrena en las rutinas físicas, por eso se complementan. Si la mente lo corre, las piernas le seguirán. Por algo se dice que la maratón se corre 30k con las piernas, 12k con la mente y los últimos 195 mts con el corazón", concluyó Rivarola.



COMPORTAMIENTO DE MONEDAS - FUENTE: BCP



| HORA           | ACUMULADO |          | POR CORTE HORARIO |          |
|----------------|-----------|----------|-------------------|----------|
|                | COMPRA    | VENTA    | COMPRA            | VENTA    |
| (*)Prom. 17/02 | 7.890,98  | 7.912,94 | 7.903,31          | 7.928,27 |
| 08:30          | 7.890,98  | 7.912,94 | 7.903,31          | 7.928,27 |
| 09:00          | 7.870,00  | 7.912,94 | 7.870,00          | 7.928,27 |
| 09:30          | 7.891,92  | 7.903,25 | 7.894,72          | 7.903,25 |
| 10:00          | 7.901,13  | 7.906,62 | 7.905,11          | 7.910,75 |
| 10:30          | 7.904,15  | 7.904,58 | 7.906,14          | 7.902,36 |
| 11:00          | 7.902,72  | 7.908,13 | 7.899,75          | 7.913,92 |
| 11:30          | 7.905,38  | 7.908,96 | 7.910,32          | 7.914,64 |
| 12:00          | 7.904,74  | 7.908,83 | 7.893,85          | 7.907,20 |
| 12:30          | 7.904,15  | 7.908,93 | 7.869,46          | 7.909,46 |
| 13:00          | 7.904,43  | 7.908,93 | 7.906,10          | 7.909,46 |
| Cierre 17/02   | 7.904,43  | 7.908,93 |                   |          |

| ACCIONES  |                        |                  |
|-----------|------------------------|------------------|
| EMISOR    | CALIFICACIÓN DE RIESGO | TIPO DE ACCIONES |
| Banco Río | A+ PY                  | ORDINARIAS B     |

| BONOS EN GUARANÍES    |              |        |               |                    |             |       |            |
|-----------------------|--------------|--------|---------------|--------------------|-------------|-------|------------|
| EMISOR                | CALIFICACIÓN | CORTES | ISIN          | TASA NOMINAL ANUAL | VENCIMIENTO |       | CUPÓN      |
|                       |              |        |               |                    | FECHA       | DÍAS  |            |
| continental           | AAA PY       | 6      | PYCON02F7784  | 7,80%              | 11/06/2031  | 2.309 | SEMESTRAL  |
|                       |              | 4.334  | PYCON01F7777  | 7,10%              | 16/06/2029  | 1.584 | SEMESTRAL  |
| itaú                  | AAA PY       | 1.000  | PYTAU13F9322  | 7,40%              | 20/12/2027  | 1.040 | TRIMESTRAL |
| BANCO FAMILIAR        | AA- PY       | 2.512  | PYFAM06F5200  | 7,30%              | 19/05/2026  | 460   | TRIMESTRAL |
| UNIVERSIDAD AMERICANA | A PY         | 35     | PYICA03F2738  | 8,85%              | 17/12/2030  | 2.133 | TRIMESTRAL |
| ENERSUR               | A- PY        | 65     | PYENS03F9122  | 9,25%              | 06/01/2028  | 1.057 | TRIMESTRAL |
| TAPE PORÁ             | A- PY        | 30     | PYTPO01F0540* | 10,25%             | 11/06/2032  | 2.675 | MENSUAL    |

| CERTIFICADOS DE DEPÓSITO DE AHORRO EN GUARANÍES |              |        |               |                    |             |       |            |
|-------------------------------------------------|--------------|--------|---------------|--------------------|-------------|-------|------------|
| EMISOR                                          | CALIFICACIÓN | CORTES | VALOR NOMINAL | TASA NOMINAL ANUAL | VENCIMIENTO |       | CUPÓN      |
|                                                 |              |        |               |                    | FECHA       | DÍAS  |            |
| continental                                     | AAA PY       | 1      | 200.000.000   | 7,15%              | 26/05/2025  | 102   | TRIMESTRAL |
| BANCO GNB PARAGUAY                              | AA+ PY       | 1      | 320.000.000   | 7,00%              | 23/02/2026  | 375   | MENSUAL    |
| BNF                                             | AA+ PY       | 4      | 200.000.000   | 7,45%              | 24/01/2028  | 1.075 | ANUAL      |
| Banco Río                                       | A+ PY        | 1      | 230.000.000   | 7,90%              | 26/10/2026  | 620   | MENSUAL    |
|                                                 |              | 1      | 150.000.000   | 7,90%              | 09/11/2026  | 634   | MENSUAL    |
| tú                                              | A- PY        | 10     | 100.000.000   | 8,55%              | 27/05/2026  | 468   | TRIMESTRAL |
|                                                 |              | 1      | 100.000.000   | 8,55%              | 24/05/2027  | 830   | MENSUAL    |
| FIC                                             | BBB+ PY      | 8      | 100.000.000   | 8,40%              | 04/02/2026  | 361   | MENSUAL    |
|                                                 |              | 3      | 50.000.000    | 8,35%              | 09/02/2026  | 361   | MENSUAL    |

OTRAS MONEDAS

Peso Argentino

C: 5 - V: 6,6

Real

C: 1.300 - V: 1.380

Euro

C: 8.350- V: 8.700

Peso Chileno

C: 5 - V: 10

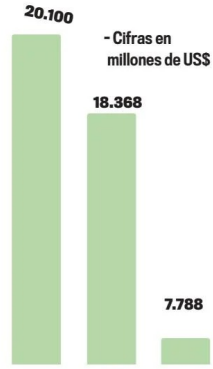
Peso Uruguayo

C: 150 - V: 250

Libra Esterlina

C: 9.000 - V: 10.500

TECNOLÓGICAS,  
SUS GANANCIAS



|                               | CREDITOS | DEPOSITOS | ACTIVOS | CALIF. |
|-------------------------------|----------|-----------|---------|--------|
| Sudameris Bank S.A.E.C.A.     | 4.019    | 3.159     | 5.078   | AA+py  |
| Banco Continental S.A.E.C.A.  | 3.949    | 3.379     | 5.464   | AAApy  |
| Banco Itaú Paraguay S.A.      | 2.955    | 3.166     | 4.562   | AAApy  |
| Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A. | 2.254    | 2.406     | 3.077   | AA+py  |
| Banco Nacional de Fomento     | 2.131    | 2.200     | 2.998   | AA+py  |
| Banco Atlas S.A.              | 1.126    | 1.062     | 1.506   | AApy   |
| Banco BASA S.A.               | 1.050    | 892       | 1.419   | AA-py  |
| Banco Familiar S.A.E.C.A.     | 983      | 895       | 1.276   | AApy   |
| Ueno Bank S.A.                | 928      | 1.307     | 1.781   | A+py   |
| Bancop S.A.                   | 598      | 572       | 805     | AA-py  |
| Banco Río S.A.E.C.A.          | 596      | 507       | 866     | A+py   |
| Zeta Banco S.A.E.C.A. (1)     | 437      | 336       | 610     | Apy    |
| Interfisa Banco S.A.E.C.A.    | 328      | 494       | 596     | Apy    |
| Solar Banco S.A.E             | 265      | 292       | 369     | Apy    |
| Banco Do Brasil S.A.          | 99       | 116       | 147     | AA+py  |
| Citibank N.A.                 | 70       | 256       | 313     | AAApy  |
| Banco de la Nación Argentina  | 39       | 50        | 59      | A-py   |

Fuente: BCP. Tipo de cambio: 7.850. Monto en millones de dólares.  
Datos al cierre de Diciembre 2024.

SISTEMA ELECTRÓNICO - RENTA FIJA

| % del total | Volumen en G.      |
|-------------|--------------------|
| 97,83%      | 9.196 mil millones |





MLS

**BEBIDA ISOTÓNICA  
DE MESSI ES  
NUEVO SPONSOR  
DEL INTER MIAMI**

La marca de bebidas isotónicas creada por Lionel Messi entrará en el rubro de "Partner oficial de hidratación" para todo el equipo y el personal. Así Inter Miami deja su alianza con BodyArmor, bebida de las franquicias de la MLS, haciéndose el primer club en tener a Más+ by Messi en esa categoría.



ESPAÑA

Estimación por 10 años

# El Barça prevé ingresar 266 millones por el 60% de palcos VIP del Camp Nou

EFE

**E**l FC Barcelona ha vendido un 60% de los palcos VIP del futuro Spotify Camp Nou, una operación con la que espera ingresar 33,5 millones de euros anuales y unos 266 millones de euros entre los próximos siete y diez años.

La vicepresidenta del área institucional del FC Barcelona, Elena Fort, y el director de operaciones del Espai Barça, Joan Sentelles, han explicado que la entidad prevé contar con un 90% de la capacidad de la primera y la segunda gradería del estadio antes de abril.

"Trabajamos para acoger



partidos esta temporada (en el Camp Nou). Si todo sigue a este ritmo, podríamos tener el estadio listo para jugar antes de final de tem-

porada. Otra cosa es que eso convenga al Barça. Puede haber mil imponderables, pero con la información que tengo a día de hoy, no debe-

ría haber ningún problema para jugar en casa", ha dicho Sentelles. Sin embargo, Fort ha matizado que este traslado pue-

de que sea una realidad y puede que no en la presente campaña, y ha evitado fijar una fecha de regreso al estadio, que se producirá con un aforo de unos 60.000 espectadores ubicados en la primera y la segunda gradería, y con un sistema provisional de iluminación y de control de acceso.

El club azulgrana todavía no ha confirmado la fecha del regreso del primer equipo masculino al Spotify Camp Nou, por lo que de momento seguirá disputando los partidos en el Estadio Olímpico Lluís Companys, gestionado por el Ayuntamiento de Barcelona, al que ha pedido una prórroga del contrato para jugar en el recinto ubicado en la montaña

de Montjuïc hasta el 20 de mayo de 2025.

Los portavoces del Barcelona han insistido en que se mantiene la previsión inicial de que el Spotify Camp Nou esté operativo con el aforo completo de 104.600 espectadores para el inicio de la temporada 2026-2027.

Por otra parte, Fort ha explicado que la futura pista de hielo del club será la única de Cataluña que cumpla con las condiciones necesarias para acoger competiciones internacionales de patinaje y de hockey sobre hielo.

El Barça ha solicitado la autorización para trabajar seis días a la semana durante las 24 horas del día en una obra en la que trabajan más de 3.000 personas.



**portezeu**  
SABEMOS lo que te GUSTA

**VOLVIMOS  
PARA VOS**

Representa y distribuye

